

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Директор УВШЭУ

Гамилова Д. А.

(подпись)

29.06.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

(51904) Управление промышленными инновациями

Направление подготовки (специальность): **38.04.02 Менеджмент**

Направленность: **магистерская программа «Экономика и управление в нефтегазовом бизнесе»**

Уровень высшего образования: **магистратура**

Форма обучения: **очная;**

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: **Уфимская высшая школа экономики и управления (УВШЭУ);**

Трудоемкость дисциплины: **4 з.е. (144час)**

Уфа 2023

Рабочую программу дисциплины разработал(и):

_____ Котов Д.В., доктор экон. наук, профессор УВШЭУ; Прокофьева П.Е., преподаватель УВШЭУ

Рецензент

_____ Герасимова М.В., к.э.н., доцент УВШЭУ

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Уфимская высшая школа экономики и управления (УВШЭУ);, обеспечивающей преподавание дисциплины 16.01.2023, протокол №6.

Заведующий кафедрой
Уфимская высшая школа экономики и управления (УВШЭУ) _____ Гамилова Д. А.

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой УВШЭУ _____ Гамилова Д. А.

Год приема 2023 г.

Рабочая программа зарегистрирована 08.06.2023 № 6 в ОПЛА и внесена в электронную базу данных

1. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплины, предшествующие изучению данной дисциплины (исходя из формирования этапов по компетенциям):

Дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее (исходя из формирования этапов по компетенциям): Научно-исследовательская работа; Практика по профилю профессиональной деятельности; Производственный менеджмент (Проектный семинар)

Блок: Блок 1. Дисциплины (модули);

Обязательная или часть, формируемая участниками образовательных отношений (в том числе элективные дисциплины): Часть, формируемая участниками образовательных отношений;

Форма обучения: очная

Семестр, в котором преподается дисциплина	Трудоемкость дисциплины				Вид промежу- точной аттестации
	Зачет- ные едини- цы	Часы			
		Общая	В том числе		
			контакт- ная	СРО	
3	4	144	36	108	зачет;
ИТОГО:	4	144	36	108	

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

№ пп.	Формируемые компетенции	Шифр/ индекс компетен- ции
1	МЭК120-23 Способен анализировать, систематизировать и оценивать эффективность процессной архитектуры нефтегазового бизнеса, разрабатывать инновационные направления и модели оптимизации бизнес-процессов с учетом рисков составляющей в рамках развития и цифровой трансформации производства	ПК-4--1

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Шифр компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Шифр результата обучения	Результат обучения
ПК-4-	ПК-4.4 Определяет инновационные направления развития производства в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса	З(ПК-4-)	Знать: методы управления инновационными проектами и программами, методы и инструменты определения новых направлений деятельности, оценки новых рыночных возможностей и эффективности перспективных направлений инновационной деятельности в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса.
		У(ПК-4-)	Уметь: подбирать и применять подходящие для управления инновациями методы и технологии; использовать различные экономические ресурсы и инструменты управления для определения перспективных направлений инновационной деятельности в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса.
		В(ПК-4-)	Владеть: навыками управления инновационными проектами и программами; навыками оценки и использования новых рыночных возможностей и инновационных идей для развития предприятия.

3. Структура дисциплины

3.1. Виды учебной работы и трудоемкость (всего и по семестрам, в часах)

Форма обучения: очная

Вид учебной работы	Всего и по семестрам , часы	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Контактная работа, всего в том числе:	36			36									
лекции (всего)	10			10									
-в т.ч. лекции on-line курс	0												
практические занятия (ПЗ)	24			24									
-в т.ч. практические занятия on-line курс	0												
лабораторные работы (ЛР)	0												
контролируемая самостоятельная работа (защита курсового проекта, курсовой работы и др. работ (при наличии))	0												
-в т.ч. лабораторные работы on-line курс	0												
иная контактная работа (сдача зачета, экзамена, консультации)	2			2									
проектная деятельность (ПД)	0												
Самостоятельная работа обучающихся (СРО), всего в том числе: (указать конкретный вид СРО)	108			108									
выполнение и подготовка к защите курсового проекта или курсовой работы	0												
выполнение и подготовка к защите РГР работы, реферата, патентных исследований, аналитических исследований и т.п	0												
изучение учебного материала, вынесенного на самостоятельную проработку	59			59									
подготовка к лабораторным и/или практическим занятиям	42			42									
подготовка к сдаче зачета, экзамена	7			7									
иные виды работ обучающегося (при наличии)	0												
освоение on-line курса	0												
самостоятельная проектная деятельность (СПД)	0												
ИТОГО ПО ДИСЦИПЛИНЕ	144			144									

4. Содержание дисциплины

4.1. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий (в часах)

Форма обучения: очная

(раздела)Номер темы	Название темы (раздела)	Семестр	Трудоемкость, часы					Шифр результата обучения
			Л	ПЗ	ЛР	СРО	Всего	
1	Инновационная деятельность как основа развития нефтегазовых технологий	3	4	10		42	56	З(ПК-4-) У(ПК-4-)
2	Технология управления промышленными инновациями	3	6	14		66	86	З(ПК-4-) У(ПК-4-) В(ПК-4-)
ИТОГО:			10	24		108	142	

4.2. Содержание лекционного курса

№ пп.	Номер раздела	Название темы	Трудоемкость, часы		
			очная	очно-заочная	заочная
1	1-Инновационная деятельность как основа развития нефтегазовых технологий	Содержание инновационного менеджмента и моделей инновационных процессов 1. Сущность и свойство инноваций 2. Инновации и предпринимательство 3. Классификация инноваций 4. Инновации и технологические уклады	2		

2	1-Инновационная деятельность как основа развития нефтегазовых технологий	Организация управления промышленными инновациями 1. Управление промышленными инновациями 2. Модели инновационного процесса 3. Инновационные процессы и современные бизнес-модели в управлении	2		
3	2-Технология управления промышленными инновациями	Основы трансфера технологий Основные понятия трансфера и коммерциализации технологий. Сущность, формы и функции трансфера технологий. Факторы, влияющие на процесс трансфера технологий. Участники трансфера технологий и его основные этапы. Процесс трансфера технологий. Механизмы осуществления трансфера технологий. Барьеры трансфера технологий. Место трансфера технологий в инновационном процессе	3		
4	2-Технология управления промышленными инновациями	Трансферные технологии в инновационном развитии нефтегазовых комплексов Вертикальный и горизонтальный трансфер техно-	3		

		логий. Трансфер технологий в малый и средний бизнес. Критерии успешности трансфера технологий. Технологический аудит. Оценка технологии для трансфера. Этапы международного трансфера технологий. Особенности международного трансфера технологий. Инфраструктура поддержки трансфера инновационных технологий. Роль трансфера технологий в инновационном развитии нефтегазовых комплексов.			
	-	ИТОГО:	10		

4.4. Перечень практических занятий

Номер раздела	№ ПЗ	Тема практического занятия	Трудоемкость, часы		
			очная	очно-заочная	заочная
1-Инновационная деятельность как основа развития нефтегазовых технологий	1	Классификация инноваций Распределение научно-исследовательских работ по видам (фундаментальные и теоретические исследования; поисковые исследования; прикладные исследования); этапы жизненного цикла инноваций; новшества и инновации для классифи-	6		

		кационного описания и кодирования.			
1-Инновационная деятельность как основа развития нефтегазовых технологий	2	Оценка состояния инновационного потенциала организации Ознакомление студентов с понятием инновационного потенциала организации, усвоения и закрепления навыков оценки инновационного потенциала.	4		
2-Технология управления промышленными инновациями	3	Теоретические основы, содержание и организация проведения функционально-стоимостного анализа - как инструмента управления промышленными инновациями ФСА как один из методов совершенствования продукции на любой стадии жизненного цикла.	6		
2-Технология управления промышленными инновациями	4	Анализ и прогнозирование организационно-технического уровня производства Расчет значения показателей ОТУП по годам; отбор инновационных мероприятий	4		
2-Технология управления промышленными инновациями	5	Управление промышленными инновациями: качественная оценка и от-	4		

		бор инновационных проектов на основе факторного анализа, выработка рекомендаций 1. Дать кодировку инноваций (провести классификацию) 2. Провести факторный анализ инновационных проектов (выбрать соответствующие факторы по каждому проекту). 3. Составить матрицу попарных сравнений факторов, определить веса факторов в общей сумме. 4. На основе весовых значений факторов и присвоенных значений факторов по каждому проекту определить наиболее эффективный проект (оставить один проект). 5. Разработать структуру продвижения инновации на рынок. 6. Дать характеристику инновации как коммерческого (венчурного проекта).			
-		ИТОГО:	24		

4.5. Виды СРО

Номер раздела	Вид СРО	Трудоемкость, часы
---------------	---------	--------------------

		очная	очно- заочная	заочная
1-Инновационная деятельность как основа развития нефтегазовых технологий	подготовка к сдаче зачета, экзамена	3		
1-Инновационная деятельность как основа развития нефтегазовых технологий	подготовка к лабораторным и/или практическим занятиям	19		
1-Инновационная деятельность как основа развития нефтегазовых технологий	изучение учебного материала, вынесенного на самостоятельную проработку	20		
2-Технология управления промышленными инновациями	подготовка к сдаче зачета, экзамена	4		
2-Технология управления промышленными инновациями	подготовка к лабораторным и/или практическим занятиям	23		
2-Технология управления промышленными инновациями	изучение учебного материала, вынесенного на самостоятельную проработку	39		
-	ИТОГО:	108		

Темы для самостоятельной работы обучающихся

Раздел 1. Инновационная деятельность как основа развития нефтегазовых технологий

1. Роль и функции инновационной деятельности в современной экономике
2. Инновации и технологические уклады
3. Инновации и предпринимательство
4. Инновационные процессы и современные бизнес-модели
5. Основные направления развития инновационной деятельности в России и за рубежом

Раздел 2. Технология управления промышленными инновациями

1. Основные инструменты содействия научно-технической и инновационной деятельности в России и за рубежом.
2. Команда инновационного проекта: от стартапа до корпорации
3. Инструменты реализации государственной политики в области коммерциализации технологий. Национальная технологическая инициатива.
4. Порядок и этапы экспертизы инновационных проектов.
5. Особенности рынка инноваций в РФ

6. Источники финансирования инновационной деятельности и особенности их использования на различных стадиях
6. Критерии эффективности инновационных решений: современные тренды и мировая практика
7. Организация контроля осуществления инновационного проекта. Методы контроля реализации инновационного проекта.

5. Формы текущего контроля успеваемости и проведения промежуточной аттестации

Перечень оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине приведен Фонде оценочных средств (приложение Б).

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Сведения об обеспеченности дисциплины основной, дополнительной и учебно-методической литературой приведены в формах № 1-УЛ и № 2-УЛ (приложение А).

6.2. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, рекомендуемых для освоения дисциплины

Названия современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, рекомендуемых для освоения дисциплины	Ссылки на официальные сайты
База данных «Argus Media»	http://www.argus.ru
База данных «Platts»	https://www.platts.ru
Информационно-правовой портал «Гарант»	http://www.garant.ru
Российская государственная библиотека	http://www.rsl.ru
Сайт бизнес-кейсов	http://www.e-xecutive.ru
ЭБС Znanium.com	http://znanium.com/
ЭБС Лань	https://e.lanbook.com/
Электронная библиотека УГНТУ	http://www.bibl.rusoil.net

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

7.1. Перечень специальных аудиторий, кабинетов, лабораторий и пр., используемых при реализации дисциплины с перечнем основного оборудования

№ пп.	Номер помещения	Оснащенность помещения (перечень основного оборудования)	Наименование помещения
1	2в-203	Компьютер i3-3220 K1 BenQ 21,5"(1);Монитор 17 " Acer AL 1717(1);Монитор 19" Acer AL 1917 NSD(1);Проектор EPSON EB-970 (V11H865040)(1);Проектор Sony VPL-CX125 LCD(1);Системный блок 3 ПЭВМ Кламас Powerman 450W\i3-7100\GT 730 2048Mb(1);Системный блок INWIN 450W\i3-7100Box\Asus H110M-R(2);Системный блок INWIN EC022 450W\i3-7100\ASUS H110M-R(3);Экран настенный ScreenMedia Champion 203*153(1);Экран с электропривод. (1);Экран с электроприводом DRAPER 120"(1);Столы, стулья	Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения.
2	2в-203	Компьютер i3-3220 K1 BenQ 21,5"(1);Монитор 17 " Acer AL 1717(1);Монитор 19" Acer AL 1917 NSD(1);Проектор EPSON EB-970 (V11H865040)(1);Проектор Sony VPL-CX125 LCD(1);Системный блок 3 ПЭВМ Кламас Powerman 450W\i3-7100\GT 730 2048Mb(1);Системный блок INWIN 450W\i3-7100Box\Asus H110M-R(2);Системный блок INWIN EC022 450W\i3-7100\ASUS H110M-R(3);Экран настенный ScreenMedia Champion 203*153(1);Экран с электропривод. (1);Экран с электроприводом DRAPER 120"(1);Столы, стулья	Учебная аудитория для проведения курсового проектирования – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения
3	2в-204	Компьютер 2 ПЭВМ Кламас/21,5" LG монитор/клавиатура+мышьLogitech (25);Проектор мультимедийный NEC Projector M363XG 1024*768(1);Системный блок Intel Core 2 DUO(4);Экран Projecta ProScreen настенный рулонный 183*240(1);Столы, стулья	Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций
4	2в-204	Компьютер 2 ПЭВМ Кламас/21,5" LG монитор/клавиатура+мышьLogitech (25);Проектор мультимедийный NEC Projector M363XG 1024*768(1);Системный блок Intel Core 2 DUO(4);Экран Projecta ProScreen настенный рулонный 183*240(1);Учебно-наглядные пособия по дисциплине,набор демонстрационного оборудования; Столы, стулья;	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, набором демонстрационного оборудования и учебно-наглядными пособиями, обеспечивающими тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам дисциплин (модулей).
5	2в-204	Компьютер 2 ПЭВМ Кламас/21,5" LG монитор/клавиатура+мышьLogitech (25);Проектор мультимедийный 13	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа – укомплектована специализирован-

7.2. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, используемых в учебном процессе при освоении дисциплины

№ пп.	Наименование ПО	Лицензионная чистота (реквизиты лицензии, свидетельства о гос. регистрации и т.п., срок действия)
1	ABBYY FineReader	Дата выдачи лицензии 17.12.2013, Поставщик: ЗАО "СофтЛайн Трейд"
2	Microsoft Office	Дата выдачи лицензии 01.01.2007
3	Антивирус Kaspersky	Дата выдачи лицензии 27.10.2010

8. Организация обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся по данной образовательной программе, разрабатывается индивидуальная программа освоения дисциплины с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Приложение А

Форма № УЛ-1

СВЕДЕНИЯ

об обеспеченности дисциплины основной и дополнительной учебной литературой

Наименование дисциплины: (51904)(51904)Управление промышленными инновациямиНаправление подготовки (специальность): 38.04.02 МенеджментНаправленность: магистерская программа «Экономика и управление в нефтегазовом бизнесе»Форма обучения: очная;Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: Уфимская высшая школа экономики и управления (УВШЭУ);

Тип	Назначение учебных изданий	Семестр			Библиографическое описание	Кол-во экз.	Адрес нахождения электронного	Кoeffициент
		очная	очно-заочная	заочная				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Основная литература	Для выполнения СРО; Для изучения теории;	3			Голубков, Е. П. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Е.П. Голубков. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 184 с. — Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1816813 (дата обращения: 07.11.2023).	1	http://www.znanium.com	1.00

Основная литература	Для изучения теории;	3			Грибов, В. Д. Инновационный менеджмент : учебное пособие / В. Д. Грибов, Л. П. Никитина. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 311 с. -Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1002714 (дата обращения: 07.02.2022).	1	http://www.znanium.com	1.00
Дополнительная литература	Для выполнения СРО;Для изучения теории;	3			Мухамедьяров, А. М. Инновационный менеджмент : учебное пособие / А. М. Мухамедьяров, Э. А. Диваева. — 3-е изд. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 191 с. — Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/989378 (дата обращения: 07.02.2022).	1	http://www.znanium.com	1.00
Примечание – Графы 1-5,8 заполняются кафедрой, графы 7 и 9 - библиотекой								

Составил:

_____ Котов Д.В., доктор экон. наук, профессор
УВШЭУ; Прокофьева П.Е., преподаватель
УВШЭУ

Год приема 2023 г.

СВЕДЕНИЯ**об обеспеченности дисциплины учебно-методическими изданиями**Наименование дисциплины: (51904)(51904)Управление промышленными инновациямиНаправление подготовки (специальность): 38.04.02 МенеджментНаправленность магистерская программа «Экономика и управление в нефтегазовом бизнесе»Форма обучения очная;Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: Уфимская высшая школа экономики и управления (УВШЭУ);

Назначение учебных изданий	Семестр			Библиографическое описание	Кол-во экз.		Адрес нахождения электронного	коэффициент
	очная	очно-заочная	заочная		Всего	в том числе		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Для выполнения практических занятий;	3			Управление промышленными инновациями : учебно-методическое пособие для проведения практических занятий / УГНТУ, УВШЭУ ; сост.: Д. В. Котов, П. Е. Прокофьева. - Уфа : УГНТУ, 2022. - 772,84 Кб. - URL: http://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/UVSHEU/Kotov17570.pdf . - Текст : электронный.	1	0	http://bibl.rusoil.net	1.00
Примечание – Графы 1-5,8 заполняются кафедрой, графы 6,7 и 9 - библиотекой								

Составил:

Котов Д.В., доктор экон. наук, профессор УВШЭУ; Прокофьева П.Е., преподаватель УВШЭУ

Год приема 2023 г.

Приложение Б

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Директор УВШЭУ

_____ Гамилова Д. А.
29.06.2023

**Фонд оценочных средств по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине
(51904) Управление промышленными инновациями**

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

Направленность: магистерская программа «Экономика и управление в нефтегазовом бизнесе»

Уровень высшего образования: магистратура

Форма обучения: очная

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: Уфимская высшая школа экономики и управления (УВШЭУ);

Трудоемкость дисциплины: 4 з.е. (144час)

Уфа 2023

ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине разработал (и):

_____ Котов Д.В., доктор экон. наук, профессор УВШЭУ; Прокофьева П.Е., преподаватель УВШЭУ

—
Рецензент

_____ Герасимова М.В., к.э.н., доцент УВШЭУ

—

ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине рассмотрен и одобрен на заседании кафедры Уфимская высшая школа экономики и управления (УВШЭУ);, обеспечивающей преподавание дисциплины 16.01.2023, протокол №6.

Заведующий кафедрой Уфимская высшая школа экономики и управления (УВШЭУ); _____ Гамилова Д. А.

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой УВШЭУ _____ Гамилова Д. А.

Год приема 2023 г.

ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине
зарегистрирован 08.06.2023 № 6 в отделе МСОП и внесен в электронную базу данных

1. Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Шифр результата обучения	Результат обучения	Индикатор достижения компетенций	Показатели достижения результатов освоения компетенций	Вид оценочного средства
1	Инновационная деятельность как основа развития нефтегазовых технологий	З(ПК-4-)	методы управления инновационными проектами и программами, методы и инструменты определения новых направлений деятельности, оценки новых рыночных возможностей и эффективности перспективных направлений инновационной деятельности в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса.	ПК-4.4 Определяет инновационные направления развития производства в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса	раскрывает сущность инноваций и их виды, перечисляет и характеризует участников инновационной деятельности, называет их роль, функции и интересы в разрезе инновационной деятельности; характеризует этапы инновационного процесса, называет и описывает модели инновационных процессов.	Письменный и устный опрос
		У(ПК-4-)		ПК-4.4 Определяет инновационные направления развития производства в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса	идентифицирует модели инновационного процесса, подбирает соответствующие им бизнес-модели; определяет направления использования объектов интеллектуальной собственности в производственно-хозяйственной деятельности.	Письменный и устный опрос Разноуровневые задачи и задания
3	Технология управления промышленными инновациями	В(ПК-4-)		ПК-4.4 Определяет инновационные направления развития производ-	осуществляет подготовку проектной и сопроводительной доку-	Письменный и устный

				водства в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса	ментации в сфере управления инновациями, в т.ч. объектами интеллектуальной собственности; аргументированно выбирает стратегию развития инновационного бизнеса; обоснованно формирует стратегию финансирования инновационного бизнеса; аргументированно выбирает и корректно использует методы оценки новых рыночных возможностей и интерпретирует полученные результаты.	опрос Разно- уровне- вые зада- чи и зада- ния
		3(ПК-4-)		ПК-4.4 Определяет инновационные направления развития производства в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса	называет требования к оформлению и документарному сопровождению процессов управления инновациями, называет и описывает инновационные стратегии; перечисляет виды организаций инновационной инфраструктуры и их функции; перечисляет особенности инновационных проектов; называет источники финансирования инновацион-	Письмен- ный и устный опрос

					ной деятельности и выделяет их особенности на различных стадиях жизненного цикла инноваций; называет методы и технологии управления инновациями на предприятии; называет и дает характеристику методам оценки эффективности инновационных проектов и программ	
		У(ПК-4-)		ПК-4.4 Определяет инновационные направления развития производства в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса	оформляет документы на объекты интеллектуальной собственности; презентует результаты работы; оценивает экономическую эффективность инновационного проекта с учетом факторов неопределенности и риска; оформляет заявку на финансирование инновационного проекта; формирует портфель инновационных проектов на основе качественной и количественной оценки; применяет метод факторного анализа для отбора инновационных проектов; аргументи-	Письменный и устный опрос Разноуровневые задачи и задания

					рованно определяет перспективные направления развития инновационной деятельности; презентует результаты работы, свое видение развития инновационного проекта	
--	--	--	--	--	--	--

2. Перечень оценочных средств для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине

п/п	Вид оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде	Шкала оценки
1	2	3	4	5
1	Письменный и устный опрос	Оценочное средство для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации. Позволяет выявить и восполнить пробелы в знаниях; повторить, закрепить, систематизировать материал; оценить знания, умения, теоретические и практические навыки; определить уровень сформированных у студентов компетенций по дисциплине (модулю)	Совокупность вопросов, заданий, упражнений, тестов для выполнения контрольных работ, домашних заданий, РГР и иных учебных работ. Комплект билетов для текущей и промежуточной аттестации	«зачтено» выставляется обучающемуся, если владеет понятийным аппаратом, демонстрирует сформированные систематические представления о методах и инструментах определения новых направлений деятельности, оценки новых рыночных возможностей и эффективности перспективных направлений инновационной деятельности «незачтено» выставляется обучающемуся, если имеет разрозненные, бессистемные знания, не умеет выделять главное и второстепенное, допускает ошибки в определении понятий, искажает их смысл
2	Разноуровневые задачи и задания	Различают задачи и задания: а) репродуктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках	Комплект разноуровневых задач и заданий	«зачтено» выставляется обучающемуся, если составлен правильный алгоритм решения задания, задание сделано рациональным способом, в выборе метода, в логических рассуждениях и в процессе решения не допущено существенных ошибок, получен правильный ответ, сделаны аргументированные выводы «незачтено» выставляется обучающемуся, если задание не выполнено или выполнено не правильно

		определенного раздела дисциплины; б) реконструктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать умения синтеза, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей; в) творческого уровня, позволяющие оценивать и диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.		
--	--	--	--	--

Приложение В

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

Письменный и устный опрос.

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Примерный перечень вопросов

1. Макроэкономические предпосылки и закономерности развития инноваций.
2. Динамические характеристики развития инновационного процесса.
3. Сущность инноваций и их взаимосвязь с другими экономическими категориями.
4. Инновации как источник удовлетворения общественных потребностей. Виды и формы инноваций.
5. Рынок инноваций и условия его равновесия. Основные факторы, определяющие объем инновационного спроса.
6. Жизненный цикл продукта, изделия.
7. Особенности инновационного процесса.
8. Товарный разрез рынка новшеств. Виды инновационного товара.
9. Особенности торговли новшествами.
10. Спрос и предложение на рынке новшеств. Стоимость и цена новшества.
11. Особенности рынка новшеств. Старение новшества.
12. Информационная асимметричность. Конкуренция новшеств.
13. Экономическая эффективность инноваций.
14. Показатели эффективности инноваций.
15. Сущность инновационной стратегии и ее особенности.
16. Инновационная стратегия как инструмент обеспечения конкурентоспособности предприятия.
17. Схема формирования инновационной стратегии.
18. Концептуальная модель управления инновациями: ориентация на рынок.
19. Виды инновационных стратегий.
20. Оценка альтернативных инновационных стратегий.
21. Инновационная политика государства
22. Особенности проектирования инноваций.
23. Сценарии развития инновационного процесса.
24. Этапы планирования инноваций.
25. Финансирование инновационных проектов.
26. Финансирование инновационной деятельности за рубежом.
27. Особенности управления инновациями. Цели, задачи и принципы управления инновационной деятельностью.
28. Участники инновационной деятельности.
29. Характеристика основных организационных форм инновационной деятельности.
30. Мотивация и стимулирование труда работников в сфере инновационной деятельности.
31. Методы государственного регулирования в инновационной сфере.
32. Правовые основы развития инновационной деятельности.
33. Национальная технологическая инициатива
34. Сущность и свойство инноваций
35. Инновации и предпринимательство
36. Инновации и технологические уклады
37. Сущность и формы инновационного процесса
38. Модели инновационного процесса
39. Инновационные процессы и современные бизнес-модели

40. Классификация организационных форм инновационной деятельности и их особенности
41. Команда инновационного проекта: от стартапа до корпорации
42. Формы и виды инновационных стратегий
43. Источники финансирования инновационной деятельности и особенности их использования
44. Продвижение инноваций на рынок: инструменты и механизмы
45. Инновационная инфраструктура
46. Система показателей эффективности инновационной деятельности
47. Порядок оценки эффективности инновационных проектов и программ
48. Технопарковые структуры и их особенности
49. Цели, задачи и принципы государственной поддержки инновационной деятельности
50. Мировые тренды развития инноваций

Показатели эффективности инноваций.

Основными показателями экономической эффективности инновационных проектов чаще всего выступают прибыль, период окупаемости, чистый приведенный доход, индекс рентабельности (прибыльности), внутренняя норма прибыли.

Норма прибыли — этот коэффициент, который вычисляется как отношение средней годовой прибыли от инновации к одноразовому начальномк капиталу, который использован для реализации нововведения. Этот показатель по своей экономической сущности близок к следующему индексу — периоду окупаемости.

Период окупаемости — термин, характеризующий возврат средств в результате внедрения инноваций и полученную при этом прибыль. Кроме того, период окупаемости могут использовать для сравнения его с банковским процентом как макроэкономический критерий эффективности размещения инвестиционных ресурсов.

Однако недооценка фактора времени делает эти показатели (прибыль и окупаемость) не достаточно точным, и их использование дает главным образом приблизительные оценки эффективности инновационного продукта. Приведение результатов и затрат к одному моменту времени должно быть сделано потому, что стоимость средств отличается для разных лет, в зависимости от степени удаленности расчетного года, эффект для которого вычисляется.

Для этого используют следующие показатели.

Чистый приведенный доход (совокупный экономический эффект, чистая текущая стоимость) определяется как текущая стоимость денежных потоков за весь период службы инноваций, уменьшенная на текущую стоимость инвестиционных затрат за тот же период.

Индекс рентабельности (чистая приведенная стоимость, индекс прибыльности, доходности) рассчитывается как отношение текущей стоимости прибыли за период инновационного проекта на объем инвестиций в этот проект.

Этот проект является эффективным если более 1.

Внутренняя норма доходности (прибыльности, рентабельности) — это норма дисконтирования, по которой чистая нынешняя стоимость инновации равны нулю, т.е. дисконтированные денежные потокои инвестиционных затрат и прибыли являются одинаковыми. Модель использования этого показателя в выборе вариантов для инновационных проектов является следующей: чем он больше, тем выше эффективность проекта. Если внутренняя норма прибыли на инновационный проект больше, чем принятая норма дисконтирования, такой проект будет экономически эффективным и обеспечит положительное количество чистых новых поступлений. Кроме того, преимуществом этого индекса является способность установить «границу безопасности» для инновационного проекта. Внутренняя норма прибыли определяется как процент и сравнивается с максимальный допустимым размером. Этот показатель часто используется в качестве первого шага в анализе инвестиций.

Сущность инновационной стратегии и ее особенности.

Инновационная стратегия - это одно из средств достижения целей предприятия, отличающееся от других средств своей новизной, прежде всего для данной компании и, возможно, для отрасли, рынка, потребителей. Инновационная стратегия подчинена общей стратегии предприятия. Выбор стратегии является залогом успеха инновационной деятельности. Предприятие может оказаться в кризисе, если не сумеет предвидеть изменяющиеся обстоятельства и отреагировать на них вовремя. Выбор стратегии – важнейшая составляющая цикла инновационного менеджмента.

Разработка стратегии осуществляется по следующей схеме: формулировка стратегии придание стратегии формы оценка и контроль.

Особенности проектирования инноваций.

Инновационные проекты характеризуются высокой неопределенностью на всех стадиях инновационного цикла. Более того, успешно прошедшие стадию испытания и внедрения в производство новшества могут быть не приняты рынком, и их производство должно быть прекращено.

Разноуровневые задачи и задания.

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Задание 1. Распределите научно-исследовательские работы по видам (фундаментальные и теоретические исследования; поисковые исследования; прикладные исследования):

- ? замедление скорости движения квантов;
- ? клонирование;
- ? расшифровка генома человека;
- ? селекция культурных растений;
- ? синтез органического вещества в промышленных масштабах;
- ? управляемые мутации.

Задание 3

Составьте классификационное описание и осуществите кодирование для новшеств и инноваций.

Аннотация к рабочей программе дисциплины (51904) Управление промышленными инновациями

Направление подготовки (специальность): 38.04.02 Менеджмент

Направленность: магистерская программа «Экономика и управление в нефтегазовом бизнесе»

Уровень высшего образования: магистратура

Форма обучения: очная;

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: Уфимская высшая школа экономики и управления (УВШЭУ);

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-4- МЭК120-23 Способен анализировать, систематизировать и оценивать эффективность процессной архитектуры нефтегазового бизнеса, разрабатывать инновационные направления и модели оптимизации бизнес-процессов с учетом рисков составляющей в рамках развития и цифровой трансформации производства:

- ПК-4.4 Определяет инновационные направления развития производства в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса

Результат обучения

Знать:

ПК-4--1 методы управления инновационными проектами и программами, методы и инструменты определения новых направлений деятельности, оценки новых рыночных возможностей и эффективности перспективных направлений инновационной деятельности в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса.

Уметь:

ПК-4--1 подбирать и применять подходящие для управления инновациями методы и технологии; использовать различные экономические ресурсы и инструменты управления для определения перспективных направлений инновационной деятельности в условиях цифровой трансформации нефтегазового бизнеса.

Владеть:

ПК-4--1 навыками управления инновационными проектами и программами; навыками оценки и использования новых рыночных возможностей и инновационных идей для развития предприятия.

Краткая характеристика дисциплины

Инновационная деятельность как основа развития нефтегазовых технологий; Технология управления промышленными инновациями;

Трудоёмкость (з.е. / часы)

4 з.е. (144час)

Вид промежуточной аттестации

зачет;

Разработчик(и):

Котов Д.В., доктор экон. наук, профессор УВШЭУ; Прокофьева П.Е., преподаватель УВШЭУ

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой УВШЭУ _____ Гамилова Д. А.