

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Директор ИЭС

(подпись) Н.З. Солодилова

29.06.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

(4617) Управление проектами

Направление подготовки (специальность): **41.04.01 Зарубежное регионоведение**

Направленность: **магистерская программа «Международные отношения»**

Уровень высшего образования: **магистратура**

Форма обучения: **очная;**

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: **Проектный менеджмент и экономика предпринимательства (ПМЭП);**

Трудоемкость дисциплины: **4 з.е. (144час)**

Уфа 2023

Рабочую программу дисциплины разработал(и):

_____ канд. экон. наук, доцент Харисов Венер Ильсурович

Рецензент

_____ канд. экон. наук, доцент Ибрагимова Нурия Урстямовна

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры Проектный менеджмент и экономика предпринимательства (ПМЭП);, обеспечивающей преподавание дисциплины 14.03.2023, протокол №8.

Заведующий кафедрой

Проектный менеджмент и экономика предпринимательства (ПМЭП) _____ Р.И. Маликов

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой МОИВ _____ С.Д. Галиуллина

Год приема 2023 г.

Рабочая программа зарегистрирована 08.06.2023 № 6 в ОПЛА и внесена в электронную базу данных

1. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплины, предшествующие изучению данной дисциплины (исходя из формирования этапов по компетенциям): Инновационные образовательные технологии

Дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее (исходя из формирования этапов по компетенциям): Научно-исследовательская практика; Педагогический дизайн; Саморазвитие личности и управление коммуникациями

Блок: Блок 1. Дисциплины (модули);

Обязательная или часть, формируемая участниками образовательных отношений (в том числе элективные дисциплины): Обязательная часть;

Форма обучения: очная

Семестр, в котором преподается дисциплина	Трудоемкость дисциплины				Вид промежу- точной аттестации
	Зачет- ные едини- цы	Часы			
		Общая	В том числе		
			контакт- ная	СРО	
2	4	144	34	110	диф.зачет;
ИТОГО:	4	144	34	110	

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

№ пп.	Формируемые компетенции	Шифр/ индекс компетен- ции
1	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2-23-2
2	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3-23-1

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Шифр компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Шифр результата обучения	Результат обучения
УК-2-23	УК-2.1 Способен разрабатывать проектные инициативы и обеспечивать их реализацию, подготавливать требуемую документацию	З(УК-2-23)	Знать: Теоретические основы управления проектами на всех этапах его

Шифр компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Шифр результата обучения	Результат обучения
	УК-2.2 Осуществляет технико-экономическую оценку проекта, способен обосновать выбор оптимального варианта реализации проекта		жизненного цикла
		У(УК-2-23)	Уметь: Применять методы и инструменты управления проектами на всех этапах его жизненного цикла
		В(УК-2-23)	Владеть: Методами и инструментами управления проектами на всех этапах его жизненного цикла
УК-3-23	УК-3.3 Анализирует проблемную ситуацию, определяет цель и разрабатывает решение на основе проектного подхода, используя организационно-экономические инструменты управления командой проекта	З(УК-3-23)	Знать: Теоретические основы анализа проблемной ситуации в компании на основе проектного подхода
		У(УК-3-23)	Уметь: Применять методы и инструменты анализа проблемной ситуации в компании на основе проектного подхода
		В(УК-3-23)	Владеть: Методами и инструментами анализа проблемной ситуации в компании на основе проектного подхода

3. Структура дисциплины

3.1. Виды учебной работы и трудоемкость (всего и по семестрам, в часах)

Форма обучения: очная

Вид учебной работы	Всего и по семестрам, часы	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Контактная работа, всего в том числе:	34		34										
лекции (всего)	6		6										
-в т.ч. лекции on-line курс	0												
практические занятия (ПЗ)	26		26										

-в т.ч. практические занятия on-line курс	0												
лабораторные работы (ЛР)	0												
контролируемая самостоятельная работа (защита курсового проекта, курсовой работы и др. работ (при наличии))	0												
-в т.ч. лабораторные работы on-line курс	0												
иная контактная работа (сдача зачета, экзамена, консультации)	2		2										
проектная деятельность (ПД)	0												
Самостоятельная работа обучающихся (СРО), всего в том числе: (указать конкретный вид СРО)	110		110										
выполнение и подготовка к защите курсового проекта или курсовой работы	0												
выполнение и подготовка к защите РГР работы, реферата, патентных исследований, аналитических исследований и т.п	40		40										
изучение учебного материала, вынесенного на самостоятельную проработку	40		40										
подготовка к лабораторным и/или практическим занятиям	23		23										
подготовка к сдаче зачета, экзамена	7		7										
иные виды работ обучающегося (при наличии)	0												
освоение on-line курса	0												
самостоятельная проектная деятельность (СПД)	0												
ИТОГО ПО ДИСЦИПЛИНЕ	144		144										

4. Содержание дисциплины

4.1. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий (в часах)

Форма обучения: очная

(раздела)Номер темы	Название темы (раздела)	Семестр	Трудоемкость, часы					Шифр результата обучения
			Л	ПЗ	ЛР	СРО	Всего	
1	Теоретические	2	3	13		60	76	З(УК-2-23)

Номер темы	Назва- ние	Семес- тр	Трудоемкость, часы					Шифр ре-
			Л	ПЗ	ЛР	СРО	Всего	
	основы управле- ния проекта- ми							З(УК-3- 23) У(УК-3- 23)
2	Методы и инстру- менты управле- ния проекта- ми	2	3	13		50	66	У(УК-2- 23) В(УК-2- 23) В(УК-3- 23)
	ИТОГО:		6	26		110	142	

4.2. Содержание лекционного курса

№ пп.	Номер раздела	Название темы	Трудоемкость, часы		
			очная	очно- заочная	заочная
1	1-Теоретические основы управления проектами	Объекты и субъекты управления проектами Объекты и субъекты управления проектами	3		
2	2-Методы и инстру- менты управления проектами	Методы оценки эффективности управления проектами Методы оценки эффективности управления проектами	3		
	-	ИТОГО:	6		

4.4. Перечень практических занятий

Номер раздела	№ ПЗ	Трудоемкость, часы
---------------	------	-----------------------

		Тема прак- тического занятия	очная	очно- заочная	заочная
1-Теоретические основы управления проектами	1	Теоретико-методологические основы проектной деятельности Теоретико-методологические основы проектной деятельности. Принципы и категории проектного менеджмента.	6		
1-Теоретические основы управления проектами	2	Внедрение стандартов управления проектами на предприятии Внедрение стандартов управления проектами на предприятии. Оценка зрелости компании	7		
2-Методы и инструменты управления проектами	3	Разработка концепции реализации проекта Разработка концепции реализации проекта на предприятии. Формирование идеи, проработка общей цели, компетенций, предварительная экспертиза реализации проектов. Оценка эффективности проектных решений команды. Стадии жизненного цикла проекта.	6		
2-Методы и инструменты управления проектами	4	Управление реализацией	7		

		проекта Организационные структуры управления проектами. Методы сбора и мониторинга фаз проекта. Экспертиза проекта. Методы управления изменениями проекта.			
-		ИТОГО:	26		

4.5. Виды СРО

Номер раздела	Вид СРО	Трудоемкость, часы		
		очная	очно-заочная	заочная
1-Теоретические основы управления проектами	подготовка к сдаче зачета, экзамена	3		
1-Теоретические основы управления проектами	подготовка к лабораторным и/или практическим занятиям	17		
1-Теоретические основы управления проектами	изучение учебного материала, вынесенного на самостоятельную проработку	20		
1-Теоретические основы управления проектами	выполнение и подготовка к защите РГР работы, реферата, патентных исследований, аналитических исследований и т.п	20		
2-Методы и инструменты управления проектами	подготовка к сдаче зачета, экзамена	4		
2-Методы и инструменты управления проектами	подготовка к лабораторным и/или практическим занятиям	6		

2-Методы и инструменты управления проектами	изучение учебно-го материала, вынесенного на самостоятельную проработку	20		
2-Методы и инструменты управления проектами	выполнение и подготовка к защите РГР работы, реферата, патентных исследований, аналитических исследований и т.п	20		
-	ИТОГО:	110		

Темы для самостоятельной работы обучающихся

Раздел 1. Теоретические основы управления проектами

1. Этапы развития проектного управления (международный опыт и отечественная практика).
2. Школы проектного управления.
3. Окружение проекта.
4. Внешняя и внутренняя среда проекта.
5. Классификация проектов.
6. Жизненный цикл проекта. Программа и портфель проектов.
7. Особенности реализации проектов в различных отраслях экономики.
8. Внешние и внутренние участники проектной деятельности.
9. Команда проекта.
10. Организационные структуры управления проектами.
11. Организационно-экономические аспекты управления продолжительностью, стоимостью и ресурсами проекта.
12. Управление процессами реализации проекта (инициализация, планирования, исполнения, мониторинга и контроля, завершения).
13. Стандарты управления проектами.
14. Российский опыт развития проектного менеджмента.
15. Инструменты управления проектами в различных отраслях и сферах.

Раздел 2. Методы и инструменты управления проектами

1. Международные институты управления проектами.
2. Эволюция отечественных стандартов управления проектами.
3. Механизмы формирования состава основных исполнителей проекта.
4. Оценка надежности проекта, страхование проекта, распределение ресурсов и затрат проекта.
5. Механизмы формирования состава основных исполнителей проекта.
6. Оценка надежности проекта, страхование проекта, распределение ресурсов и затрат проекта.
7. Методы и инструменты оценки экономической эффективности проекта
8. Программные продукты, используемые для оценки экономической эффективности проекта.
9. Критерии, методы и системы управления рисками проекта

10. Программные продукты, используемые для оценки эффективности управления рисками проекта.
11. Перспективы развития стандартов, нормативов и процедур реализации проектной деятельности в Российской Федерации
12. Особенности сертификации специалистов в сфере проектного менеджмента (отечественный опыт и международная практика)
13. Оценка зрелости компаний для внедрения стандартов проектного менеджмента (методологические и правовые аспекты).

5. Формы текущего контроля успеваемости и проведения промежуточной аттестации

Перечень оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине приведен Фонде оценочных средств (приложение Б).

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Сведения об обеспеченности дисциплины основной, дополнительной и учебно-методической литературой приведены в формах № 1-УЛ и № 2-УЛ (приложение А).

6.2. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, рекомендуемых для освоения дисциплины

Названия современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, рекомендуемых для освоения дисциплины	Ссылки на официальные сайты
The economist	http://www.economist.com
Административно-управленческий портал. Бесплатная электронная библиотека по вопросам экономики, финансов, менеджмента и маркетинга на предприятии.	http://www.aup.ru/
Банк международных расчетов	http://www.bis.org/
Библиотека по естественным наукам РАН	http://benran.ru/
Бюро экономического анализа	http://www.beafnd.org/ru/
Всемирная торговая организация	http://www.wto.org/
Государственная публичная научно-техническая библиотека России	https://www.gpntb.ru/
Европейский банк реконструкции и развития	http://www.ebrd.com/
Журнал "Финансовый директор"	http://www.fd.ru/
Издание о международных экономических отношениях, мировой экономике, международном бизнесе.	http://www.eer.ru/
Интерфакс	http://www.interfax.ru/
Информационная сеть «ТехЭксперт»	http://www.cntd.ru/
Сайт Высшей школы экономики - материалы ежегодных международных научных конференций, исследовательские проекты.	http://www.hse.ru
Свободная энциклопедия	https://www.wikipedia.org/
Система нормативов NormaCS	http://normacs.ru/
Справочно-правовая система КонсультантПлюс	http://www.consultant.ru/
Федеральная служба государственной статистики (Росстат)	http://www.gks.ru
Центральный банк Российской Федерации (Банк России)	http://www.cbr.ru
ЭБС Znanium.com	http://znanium.com/
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	https://biblioclub.ru/
Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал	http://www.eup.ru/
Экономический портал, ориентированный как на специалистов, так и на изучающих экономику.	http://economicus.ru
Электронная библиотека УГНТУ	http://www.bibl.rusoil.net
Электронный научный журнал Управление экономическими системами.	http://www.uecs.ru/

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

7.1. Перечень специальных аудиторий, кабинетов, лабораторий и пр., используемых при реализации дисциплины с перечнем основного оборудования

№ пп.	Номер помещения	Оснащенность помещения (перечень основного оборудования)	Наименование помещения
1	12-302	Компьютер в комп.(1);МФУ Kyocera(1);Шкаф(ы) для хранения	Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования
2	12-312	Коммутатор(1);Компьютер i3-2120(2);Компьютер i3-3240 21.5" Acer(1);Монитор BENQ E 2210 HDA(3);Моноблок(1);Пр-р HP LaserJet(1);Системный блок Intel Core 2(3);Доступ к электронной информационно-образовательной среде (Корпоративная информационная система УГНТУ); Доступ в интернет;	Помещение для самостоятельной работы – укомплектовано специализированной (учебной) мебелью, оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду организации.
3	12-403	Доска магнит-марке(1);Интерактив. доска(1);Компьютер в комп. (17);Проектор(1);Системный блок ПК тип2 ПЭВМ Кламас G5400(1);Столы, стулья	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения.
4	12-807	Зеркало(1);Компьютер в комп. (2);Кондиционер Lessar(1);Моноблок(1);Нетбук(1);Ноутбук(3);Проектор Optoma(2);Холодильник INDEZI(1);Шкаф д/докум.со ст(5);Шкаф угловой(2);Экран на треноге(1);Столы, стулья	Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций
5	12-808	Моноблок(7);Моноблок (компьютер) EluteGroup ALL-in-ONE G11-21(1);Столы, стулья	Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения.
6	12-808	Моноблок(7);Моноблок (компьютер) EluteGroup ALL-in-ONE G11-21(1);Учебно-наглядные пособия по дисциплине,набор демонстрационного оборудования; Столы, стулья;	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, набором демонстрационного оборудования и учебно-наглядными пособиями, обеспечивающими тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам дисциплин (модулей).

7.2. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, используемых в учебном процессе при освоении дисциплины

№ пп.	Наименование ПО	Лицензионная чистота (реквизиты лицензии, свидетельства о гос. регистрации и т.п., срок действия)
1	Microsoft Office	Дата выдачи лицензии 24.09.2018, Поставщик: ООО "Софтлайн Проекты"
2	Microsoft Office Professional Plus	Дата выдачи лицензии 23.11.2020, Поставщик: ООО «Компарекс»
3	Microsoft WinPro 10, WINHOME 10	Дата выдачи лицензии 23.11.2020, Поставщик: ООО «Компарекс»
4	Microsoft Office	Дата выдачи лицензии 01.01.2007
5	MS Office 2007 Microsoft Open License	Дата выдачи лицензии 11.05.2007, Поставщик: подписка MSDN
6	Office Professional Plus	Дата выдачи лицензии 29.09.2019, Поставщик: АО «СофтЛайн Трейд»
7	Office Professional Plus 2010 MICROSOFT	Дата выдачи лицензии 26.11.2012
8	Office 2007 Open License	Дата выдачи лицензии 10.12.2009, Поставщик: ЗАО "СофтЛайн Трейд"

8. Организация обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся по данной образовательной программе, разрабатывается индивидуальная программа освоения дисциплины с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Приложение А

Форма № УЛ-1

СВЕДЕНИЯ

об обеспеченности дисциплины основной и дополнительной учебной литературой

Наименование дисциплины: (4617)(4617)Управление проектамиНаправление подготовки (специальность): 41.04.01 Зарубежное регионоведениеНаправленность: магистерская программа«Международные отношения»Форма обучения: очная;Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: Проектный менеджмент и экономика предпринимательства (ПМЭП);

Тип	Назначение учебных изданий	Семестр			Библиографическое описание	Кол-во экз.	Адрес нахождения электронного	Кoeffициент
		очная	очно-заочная	заочная				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Основная литература	Для выполнения практических занятий; Для изучения теории;	2			Попов, Ю. И. Управление проектами : учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 208 с. https://znanium.com/catalog/product/2117169	1	http://www.znanium.com	1.00

Основная литература	Для выполнения СРО; Для изучения теории;	2			Управление проектами : учебник / под ред. Н. М. Филимоновой, Н. В. Моргуновой, Н. В. Родионовой. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 349 с. — https://znanium.com/catalog/product/1914139	1	http://www.znanium.com	1.00
Дополнительная литература	Для выполнения СРО; Для выполнения практических занятий;	2			Комарова, В. В. Управление проектами : учебное пособие / В. В. Комарова. — Хабаровск : ДВГУПС, 2020. — 158 с. — https://e.lanbook.com/book/179375	1	http://www.e.lanbook.com	1.00
Примечание – Графы 1-5,8 заполняются кафедрой, графы 7 и 9 - библиотекой								

Составил:

_____ канд. экон. наук, доцент Харисов Венер
Ильсурович

Год приема 2023 г.

СВЕДЕНИЯ**об обеспеченности дисциплины учебно-методическими изданиями**Наименование дисциплины: (4617)(4617)Управление проектамиНаправление подготовки (специальность): 41.04.01 Зарубежное регионоведениеНаправленность магистерская программа«Международные отношения»Форма обучения очная;Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: Проектный менеджмент и экономика предпринимательства (ПМЭП);

Назначение учебных изданий	Семестр			Библиографическое описание	Кол-во экз.		Адрес нахождения электронного	Коэффициент
	очная	очно-заочная	заочная		Всего	в том числе		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Для выполнения СРО;Для выполнения практических занятий;	2			Управление проектами : учебно-методическое пособие / УГНТУ, ИЭС, каф. ПМЭП ; сост.: С. Ю. Богданова, В. И. Харисов. - Уфа : УГНТУ, 2018. - 496 Кб. - https://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/IES/Bohdanova.pdf	1	0	http://bibl.rusoil.net	1.00

Для выполнения СРО; Для выполнения практических занятий;	2			Методические рекомендации по оформлению письменных работ: рефератов, эссе, контрольных работ, курсовых работ и проектов, выпускных квалификационных работ : методические указания / УГНТУ, ИЭС, каф. ПМЭП ; сост.: Р. И. Маликов [и др.]. - Уфа : УГНТУ, 2018. - 184 Кб. - https://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/IES/MalikovRI.pdf	1	0	http://bibl.rusoil.net	1.00
Примечание – Графы 1-5,8 заполняются кафедрой, графы 6,7 и 9 - библиотекой								

Составил:

канд. экон. наук, доцент Харисов Венер Ильсурович

Год приема 2023 г.

Приложение Б

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

УТВЕРЖДАЮ

Директор ИЭС

_____ Н.З. Солодилова
29.06.2023

**Фонд оценочных средств по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине
(4617) Управление проектами**

Направление подготовки (специальность): 41.04.01 Зарубежное регионоведение

Направленность: магистерская программа «Международные отношения»

Уровень высшего образования: магистратура

Форма обучения: очная

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: Проектный менеджмент и экономика предпринимательства (ПМЭП);

Трудоемкость дисциплины: 4 з.е. (144час)

Уфа 2023

ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине разработал (и):

_____ канд. экон. наук, доцент Харисов Венер Ильсурович

—
Рецензент

_____ канд. экон. наук, доцент Ибрагимова Нурия Урстямовна

ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине рассмотрен и одобрен на заседании кафедры Проектный менеджмент и экономика предпринимательства (ПМЭП);, обеспечивающей преподавание дисциплины 14.03.2023, протокол №8.

Заведующий кафедрой Проектный менеджмент и экономика предпринимательства (ПМЭП); _____ Р.И. Маликов

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой МОИВ _____ С.Д. Галиуллина

Год приема 2023 г.

ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине
зарегистрирован 08.06.2023 № 6 в отделе МСОП и внесен в электронную базу данных

1. Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Шифр результата обучения	Результат обучения	Индикатор достижения компетенций	Показатели достижения результатов освоения компетенций	Вид оценочного средства
1	Теоретические основы управления проектами	З(УК-2-23)	Теоретические основы управления проектами на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Способен разрабатывать проектные инициативы и обеспечивать их реализацию, подготавливать требуемую документацию	Теоретические основы разработки проектных инициатив	Письменный и устный опрос Тест
				УК-2.2 Осуществляет технико-экономическую оценку проекта, способен обосновать выбор оптимального варианта реализации проекта	Теоретические основы разработки и анализа эффективности проекта	Письменный и устный опрос Тест
		З(УК-3-23)	Теоретические основы анализа проблемной ситуации в компании на основе проектного подхода	УК-3.3 Анализирует проблемную ситуацию, определяет цель и разрабатывает решение на основе проектного подхода, используя организационно-экономические инструменты управления командой проекта	Теоретические основы анализа проблемной ситуации в компании на основе проектного подхода	Письменный и устный опрос Тест
		У(УК-3-23)		УК-3.3 Анализирует проблемную ситуацию, определяет цель и разрабатывает решение на основе проектного подхода, используя организационно-экономические инструменты управления	Применять методы и инструменты анализа проблемной ситуации в компании на основе проектного подхода	Письменный и устный опрос Тест

				командой проекта		
5	Методы и инструменты управления проектами	В(УК-2-23)	Теоретические основы управления проектами на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Способен разрабатывать проектные инициативы и обеспечивать их реализацию, подготавливать требуемую документацию	Методами основы разработки проектных инициатив	Письменный и устный опрос Тест
				УК-2.2 Осуществляет технико-экономическую оценку проекта, способен обосновать выбор оптимального варианта реализации проекта	Методами разработки и анализа эффективности проекта	Письменный и устный опрос Тест
		В(УК-3-23)	Теоретические основы анализа проблемной ситуации в компании на основе проектного подхода	УК-3.3 Анализирует проблемную ситуацию, определяет цель и разрабатывает решение на основе проектного подхода, используя организационно-экономические инструменты управления командой проекта	Методами разработки и анализа эффективности проекта	Письменный и устный опрос Тест
		У(УК-2-23)	Теоретические основы управления проектами на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Способен разрабатывать проектные инициативы и обеспечивать их реализацию, подготавливать требуемую документацию	Применять методы основы разработки проектных инициатив	Письменный и устный опрос Тест
				УК-2.2 Осуществляет технико-экономическую оценку проекта, способен обосновать выбор оптимального варианта реализации проекта	Применять методы разработки и анализа эффективности проекта	Письменный и устный опрос Тест

2. Перечень оценочных средств для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине

п/п	Вид оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде	Шкала оценки
1	2	3	4	5
1	Письменный и устный опрос	Оценочное средство для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации. Позволяет выявить и восполнить пробелы в знаниях; повторить, закрепить, систематизировать материал; оценить знания, умения, теоретические и практические навыки; определить уровень сформированных у студентов компетенций по дисциплине (модулю)	Совокупность вопросов, заданий, упражнений, тестов для выполнения контрольных работ, домашних заданий, РГР и иных учебных работ. Комплект билетов для текущей и промежуточной аттестации	оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если Выполнил все задания, предназначенные для проверки результатов обучения и ответил на дополнительные вопросы преподавателя: характеристика основных стандартов управления проектами, используемых в международной и отечественной практике; способы и инструменты анализа финансовой, бухгалтерской и экспертной информации для принятия решений по управлению проектами (теоретические и прикладные аспекты). оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если Выполнил все задания, предназначенные для проверки результатов обучения, но не смог ответить на дополнительные вопросы преподавателя: характеристика основных стандартов управления проектами, используемых в международной и отечественной практике; способы и инструменты анализа финансовой, бухгалтерской и экспертной информации для принятия решений по управлению проектами (теоретические и прикладные аспекты). оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если Задания, предназначенные для проверки результатов обучения выполнены частично, студент не смог ответить на дополнительные вопросы преподавателя: характеристика основных стандартов управления проектами, используемых в международной и отечественной практике; способы и инструменты анализа финансовой, бухгалтерской и экспертной информации для принятия решений по управлению проектами (теоретические и прикладные аспекты). оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если Задания, предназначенные для проверки результатов обучения не выполнены, студент не смог ответить на дополнительные вопросы преподавателя: характеристика основных стандартов управления проектами, используемых в международной и отечественной практике; способы и инструменты анализа финансовой, бухгалтерской и экспертной информации для принятия решений по управлению проектами (теоретические и прикладные аспекты).

				«зачтено» выставляется обучающемуся, если Выполнил все задания, предназначенные для проверки результатов обучения и ответил на дополнительные вопросы преподавателя: характеристика основных стандартов управления проектами, используемых в международной и отечественной практике; способы и инструменты анализа финансовой, бухгалтерской и экспертной информации для принятия решений по управлению проектами (теоретические и прикладные аспекты). «незачтено» выставляется обучающемуся, если Задания, предназначенные для проверки результатов обучения не выполнены, студент не смог ответить на дополнительные вопросы преподавателя: характеристика основных стандартов управления проектами, используемых в международной и отечественной практике; способы и инструменты анализа финансовой, бухгалтерской и экспертной информации для принятия решений по управлению проектами (теоретические и прикладные аспекты).
2	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.	Фонд тестовых заданий.	оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если Демонстрирует навыки правильного понимания и владения основными категориями управления проектами, методами принятия решений, оценки эффективности управления проектами на основе предложенного теста. Тестовое задание выполнено правильно на 91-100% от общего числа всех вопросов теста. оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если Демонстрирует навыки правильного понимания и владения основными категориями управления проектами, методами принятия решений, оценки эффективности управления проектами на основе предложенного теста. Тестовое задание выполнено правильно на 81-90% от общего числа всех вопросов теста. оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если Демонстрирует навыки правильного понимания и владения основными категориями управления проектами, методами принятия решений, оценки эффективности управления проектами на основе предложенного теста. Тестовое задание выполнено правильно на 70-80% от общего числа всех вопросов теста. оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся,

				ся, если Демонстрирует навыки правильного понимания и владения основными категориями управления проектами, методами принятия решений, оценки эффективности управления проектами на основе предложенного теста. Тестовое задание выполнено правильно на менее чем 70% от общего числа всех вопросов теста. «зачтено» выставляется обучающемуся, если Демонстрирует навыки правильного понимания и владения основными категориями управления проектами, методами принятия решений, оценки эффективности управления проектами на основе предложенного теста. Тестовое задание выполнено правильно на 91-100% от общего числа всех вопросов теста. «незачтено» выставляется обучающемуся, если Демонстрирует навыки правильного понимания и владения основными категориями управления проектами, методами принятия решений, оценки эффективности управления проектами на основе предложенного теста. Тестовое задание выполнено правильно на менее чем 70% от общего числа всех вопросов теста.
--	--	--	--	--

Приложение В

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

Письменный и устный опрос.

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Перечень вопросов к диф. зачету

1. Теоретико-методологические основы проектной деятельности. Принципы и категории проектного менеджмента
2. Практика применения стандартов управления проектами
3. Практика и особенности внедрения стандартов управления проектами на предприятии
4. Особенности формирования и развития корпоративных систем управления проектами
5. Международные стандарты в области проектных компетенции (по ролям; по детализации; по масштабу действия; по структуре)
6. Разработка концепции реализации проекта на предприятии
7. Формирование идеи, проработка общей цели, компетенций, предварительная экспертиза реализации проектов.
8. Мероприятия прединвестиционной фазы проекта (проектный анализ и оценка жизнеспособности проекта; инструменты оценки финансовой состоятельности)
9. Организационные структуры управления проектами. Методы сбора и мониторинга фаз проекта. Экспертиза проекта
10. Методы и принципы проектирования офиса проекта на предприятии.
11. Полномочия и компетенции участников проекта. Методы оценки качества принимаемых решений
12. Методы планирования и реализации проектов.
13. Планы контрольных точек и методы управления ресурсами проектов. Успешный опыт планирования и реализации проектов.
14. Математические модели методы оценки привлекательности проектов
15. Расчет ставки дисконтирования. Определение денежных потоков реализации проекта.
16. Расчет срока окупаемости проекта и дисконтированного срока окупаемости проекта
17. Методы оценки инвестиционной привлекательности проектов.
18. Расчет чистой приведенной стоимости и внутренней нормы доходности проекта на основе функции дисконтирования (различными способами)
19. Сетевые модели и графики проекта.
20. Метод критического пути проекта, методы проб и ошибок.
21. График Ганта.
22. Методы идентификации рисков проекта. Управление рисками
23. Методы и критерии выбора стратегии решений по управлению проектами (максимаксное и максиминное решения, критерий Гурвица, оценка стоимости информации)
24. Контроллинг и регулирование проекта (методы контроля исполнения проекта). Продукт проекта. Завершение проекта
25. Особенности управления фандрайзинговыми и краудкрафтинговыми проектами. Краудфандинговые площадки (Kickstarter, Patreon, Планета и др.)
26. Особенности управления проектами в цифровой экономике. Криптография, токены, блокчейн
27. Особенности инициации и реализации ICO-проектов. Команда, white paper, roadmap, roadshow и bounty-программы проектов
28. Профессиональные системы автоматизации управления проектами
29. Организационно-экономические аспекты управления коммуникациями проекта
30. Критерии и особенности оценки качества управления проектам

31. Особенности системного подхода к управлению качеством проекта
32. Риски инициации и реализации проектов на предприятиях
33. Методы качественной и количественной оценки рисков проекта
34. Управление ресурсами и стоимостью проекта
35. Элементы планирования закупок проекта (планирование, администрирование, документальное сопровождение, закрытие)
36. Риски инициации и реализации проектов на предприятиях
37. Методы качественной и количественной оценки рисков проекта
38. Управление ресурсами и стоимостью проекта
39. Элементы планирования закупок проекта (планирование, администрирование, документальное сопровождение, закрытие)
40. Разработка сметы проекта на предприятии. Основы бюджетирования проекта
41. Управление стоимостью в проектном менеджменте
42. Особенности распределения ролей в команде проекта
43. Мотивация участников проекта
44. Методы управления конфликтами в проектном менеджменте
45. Программные продукты, применяемые в проектном менеджменте
46. Расчет экономической эффективности реализации проекта в "Альт-инвест"

Ключ к 1 вопросу

В общем виде, проект – это ограниченное по времени целенаправленное изменение отдельной системы с изначально четко определенными целями, достижение которых определяет завершение проекта, с установленными требованиями к срокам, результатам, риску, рамкам расходования средств и ресурсов и к организационной структуре.

Проект как объект управления, имеет следующие основные отличительные признаки: признак изменений (целенаправленный перевод из существующего в некоторое желаемое состояние, описываемое в терминах целей проекта); признак ограниченной конечной цели; признак ограниченной продолжительности; признак ограниченности бюджета; признак ограниченности требуемых ресурсов; признак новизны для предприятия, которое реализует проект и для рынка предполагаемого спроса на создаваемый в проекте продукт (услугу); признак «комплексности» (большое число факторов прямо или косвенно влияющих на прогресс и результаты проекта); признак правового и организационного обеспечения (специфическая организационная структура на время реализации проекта); признак разграничения с другими проектами предприятия.

Ключ к 2 вопросу

По объекту стандартизации выделяют шесть групп стандартов:

- стандарты управления проектами;
- стандарты управления портфелями проектов;
- стандарты управления программами;
- стандарты управления программами и портфелями проектов;
- стандарты оценки компетенций менеджера проекта;
- стандарты управления проектами по областям знаний.

Компании могут применять подходы, выработанные за счет собственного опыта управления, а также подходы, разработанные международными и национальными объединениями в области управления проектами, которые представлены в виде стандартов и руководств. Среди

таковых документов наиболее распространенными являются следующие:

- Руководство к своду знаний по управлению проектами (Project Management Body Of Knowledge, PMBOK), Management Body Of Knowledge, PMBOK), разработанный Институтом управления проектами (PMI), США.
- Международный стандарт ISO 31000:2009 «Risk management – Principles and guidelines» IDT. Российским аналогом является ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство».
- Структурированный метод управления проектами PRINCE2 (PРоjects IN Controlled Environments 2), AXELOS Ltd, Великобритания.
- Объединенный стандарт Австралии и Новой Зеландии AS/NZS 4360:2004 «Риск-менеджмент», Ассоциация стандартов Австралии.
- Национальный стандарт Российской Федерации ГОСТ Р 54869-2011. «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом».

Ключ к 17 вопросу

Оценка привлекательности проекта необходима

компании в следующих случаях: при поиске инвесторов, при выборе наиболее эффективных условий кредитования или инвестирования и при выборе условий страхования рисков.

Чаще всего наиболее заинтересованным лицом в проведении инвестиционной оценки является сам инвестор.

Выбор одного конкретного инвестиционного проекта в некоторых случаях может себя не окупить. Нередко возникают ситуации, в которых решение о выборе должно приниматься в условиях, когда на рассмотрении имеется несколько проектов. В этом случае оценка применяется:

- для определения эффективности независимых инвестиционных проектов, когда решение о принятии или отклонении одного не влияет на решение о принятии другого;
- для определения эффективности альтернативных или взаимоисключающих друг друга проектов (сравнительная эффективность), когда принятие одного из них автоматически исключает принятие другого.

К динамическим методам оценки эффективности инвестиционных проектов относятся следующие показатели: чистая приведенная стоимость (NPV), индекс рентабельности инвестиций (PI), внутренняя норма прибыли (IRR), модифицированная внутренняя норма прибыли (MIRR), дисконтированный срок окупаемости инвестиций (DPP).

Тест.

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Все первые варианты ответов к тесту правильные

Номер: ##13500243.1.1.1.1.0(1)

Задание: К признакам проектной деятельности относятся:

Ответы:

- о все вышеперечисленное;
- о границы времени;
- о уникальность результата;
- о создание временной организационной структуры.

Номер: ##13500243.1.1.1.2.1.0(1)

Задание: Вставьте пропущенное слово: «Проектный менеджмент – это деятельность по реализации проектов организации, основанная на ... , разработанных международными организациями и школами».

Ответы:

- ☐ стандартах;
- ☐ программах;
- ☐ регламентах;
- ☐ нормативно-правовых актах.

Номер: ##13500243.1.1.1.3.1.0(1)

Задание: Что означает WACC?

Ответы:

- ☐ Б) средневзвешенная стоимость капитала;
- ☐ А) реальная ставка дисконтирования;
- ☐ В) уровень инфляции;
- ☐ Г) номинальная ставка дисконтирования.

Номер: ##13500243.1.1.1.4.1.0(1)

Задание: Две основные модели жизненного цикла проекта называются:

Ответы:

- ☐ водопад, итерационная;
- ☐ река, итерационная;
- ☐ водопад, рациональная;
- ☐ река, рациональная.

Номер: ##13500243.1.1.1.5.1.0(1)

Задание: К результатам проектной деятельности НЕ относится:

Ответы:

- ☐ качество;
- ☐ продукт;
- ☐ сервис;
- ☐ результат.

Номер: ##13500243.1.1.1.6.1.0(1)

Задание: Сколько видов ставок дисконтирования применяется в проектном менеджменте?

Ответы:

- ☐ 2;
- ☐ 1;
- ☐ 4;
- ☐ бесконечное множество.

Номер: ##13500243.1.1.1.7.1.0(1)

Задание: Какая ставка дисконтирования включает в себя инфляцию?

Ответы:

- ☐ номинальная;
- ☐ реальная;
- ☐ расчетная;
- ☐ инфляционная.

Номер: ##13500243.1.1.1.8.1.0(1)

Задание: Учитывает ли реальная ставка дисконтирования инфляцию напрямую?

Ответы:

- о да, учитывает;
- о нет, не учитывает
- о иногда;
- о если есть необходимость.

Номер: ##13500243.1.1.1.9.1.0(1)

Задание: Выберите верные утверждения о признаках операционной деятельности: 1. «Операционная деятельность характеризуется отсутствием границ деятельности по времени», 2. «Операционная деятельность выполняется по четко установленным регламентам».

Ответы:

- о оба утверждения верные;
- о верно только 1;
- о верно только 2;
- о оба утверждения не верные

Номер: ##13500243.1.1.1.10.1.0(1)

Задание: Характерная особенность инвестиционных проектов – это ...?

Ответы:

- о высокая степень риска и неопределенности;
- о большой бюджет;
- о обязательное получение прибыли;
- о реализация проекта носит длительный характер.

Номер: ##13500243.1.1.1.11.1.0(1)

Задание: Вставьте пропущенное слово: «Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта».

Ответы:

- о фазы;
- о этапы;
- о циклы;
- о стадии.

Номер: ##13500243.1.1.1.12.1.0(1)

Задание: Какие стандарты в классификации стандартов управления проектами занимают самое высшее звено?

Ответы:

- о международные;
- о корпоративные;
- о национальные;
- о нет правильного ответа.

Аннотация к рабочей программе дисциплины (4617) Управление проектами

Направление подготовки (специальность): 41.04.01 Зарубежное регионоведение

Направленность: магистерская программа «Международные отношения»

Уровень высшего образования: магистратура

Форма обучения: очная;

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: Проектный менеджмент и экономика предпринимательства (ПМЭП);

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины

УК-2-23 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла:

-УК-2.1 Способен разрабатывать проектные инициативы и обеспечивать их реализацию, подготавливать требуемую документацию

-УК-2.2 Осуществляет технико-экономическую оценку проекта, способен обосновать выбор оптимального варианта реализации проекта

УК-3-23 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели:

-УК-3.3 Анализирует проблемную ситуацию, определяет цель и разрабатывает решение на основе проектного подхода, используя организационно-экономические инструменты управления командой проекта

Результат обучения

Знать:

УК-2-23-2 Теоретические основы управления проектами на всех этапах его жизненного цикла

УК-3-23-1 Теоретические основы анализа проблемной ситуации в компании на основе проектного подхода

Уметь:

УК-2-23-2 Применять методы и инструменты управления проектами на всех этапах его жизненного цикла

УК-3-23-1 Применять методы и инструменты анализа проблемной ситуации в компании на основе проектного подхода

Владеть:

УК-2-23-2 Методами и инструментами управления проектами на всех этапах его жизненного цикла

УК-3-23-1 Методами и инструментами анализа проблемной ситуации в компании на основе проектного подхода

Краткая характеристика дисциплины

Теоретические основы управления проектами

; Методы и инструменты управления проектами

;

Трудоёмкость (з.е. / часы)

4 з.е. (144час)

Вид промежуточной аттестации

диф.зачет;

Разработчик(и):

канд. экон. наук, доцент Харисов Венер Ильсурович

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой МОИВ

С.Д. Галиуллина