

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

УТВЕРЖДАЮ

И.о директора ИНБ

_____О.В. Калесникова
(подпись)

29.06.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

(30977)Бизнес-планирование

Направление подготовки (специальность): **09.04.01 Информатика и вычислительная техника**

Направленность: **магистерская программа «Цифровые технологии в закупках и логистике»**

Уровень высшего образования: **магистратура**

Форма обучения: **очная;**

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: **кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);**

Трудоемкость дисциплины: **4 з.е. (144час)**

Уфа 2023

Рабочую программу дисциплины разработал(и):

_____ доцент кафедры, канд. экон. наук Халикова Эльвира Анваров-
на

Рецензент

_____ доцент кафедры, канд. экон. наук Руднева Юлия Ринатовна

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры кафедры Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);, обеспечивающей преподавание дисциплины 22.02.2023, протокол №8.

Заведующий кафедрой
кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ)_____ О.Г. Кантор

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой КФУ_____ О.Г. Кантор

Год приема 2023 г.

Рабочая программа зарегистрирована 08.06.2023 № 6 в ОПЛА и внесена в электронную базу данных

1. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплины, предшествующие изучению данной дисциплины (исходя из формирования этапов по компетенциям): Антикризисные коммуникационные стратегии; Правовая и налоговая экосистема для бизнеса; Экономические экосистемы и поведенческая экономика

Дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее (исходя из формирования этапов по компетенциям): Организация и планирование коммуникационных компаний; Проектная практика; Управление рисками в профессиональной деятельности; Цифровые инструменты управления бизнес-процессами предприятия

Блок: Блок 1. Дисциплины (модули);

Обязательная или часть, формируемая участниками образовательных отношений (в том числе элективные дисциплины): Часть, формируемая участниками образовательных отношений;

Форма обучения: очная

Семестр, в котором преподается дисциплина	Трудоемкость дисциплины				Вид промежу- точной аттестации
	Зачет- ные едини- цы	Часы			
		Общая	В том числе		
			контакт- ная	СРО	
2	4	144	24	120	диф.зачет;
ИТОГО:	4	144	24	120	

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

№ пп.	Формируемые компетенции	Шифр/ индекс компетен- ции
1	МЭК18, МЭК30-23 Способен разрабатывать комплексные решения в бизнесе	ПК-1--2

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Шифр компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Шифр результата обучения	Результат обучения
ПК-1-	ПК-1.2 Применяет аналитический инструментальный при разработке и обосновании выбора управленческого решения в контексте специфики профессиональной деятельности	З(ПК-1-)	Знать: знает показатели оценки эффективности вложения финансовых ресурсов для реализации социального проекта и/или бизнес-

Шифр компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Шифр результата обучения	Результат обучения
			проекта и методы управления эффективностью инвестиционным проектом
		У(ПК-1-)	Уметь: составляет финансовую модель социального и/или бизнес-проекта и определяет критерии эффективности для принятия инвестиционного решения клиентом
		В(ПК-1-)	Владеть: использует средства Excel для автоматического расчета показателей и для оценки эффективности социального проекта и/или бизнес-проекта и на основе ключевых показателей эффективности дает обоснование для принятия управленческого решения об инвестировании средств в проект

3. Структура дисциплины

3.1. Виды учебной работы и трудоемкость (всего и по семестрам, в часах)

Форма обучения: очная

Вид учебной работы	Всего и по семестрам, часы	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Контактная работа, всего в том числе:	24		24										
лекции (всего)	10		10										
-в т.ч. лекции on-line курс	0												
практические занятия (ПЗ)	12		12										
-в т.ч. практические занятия on-line курс	0												
лабораторные работы (ЛР)	0												
контролируемая самостоятельная работа (защита курсового проекта, курсовой работы и др. работ	0												

(при наличии))													
-в т.ч. лабораторные работы on-line курс	0												
иная контактная работа (сдача зачета, экзамена, консультации)	2		2										
проектная деятельность (ПД)	0												
Самостоятельная работа обучающихся (СРО), всего в том числе: (указать конкретный вид СРО)	120		120										
выполнение и подготовка к защите курсового проекта или курсовой работы	0												
выполнение и подготовка к защите РГР работы, реферата, патентных исследований, аналитических исследований и т.п	53		53										
изучение учебного материала, вынесенного на самостоятельную проработку	0												
подготовка к лабораторным и/или практическим занятиям	60		60										
подготовка к сдаче зачета, экзамена	7		7										
иные виды работ обучающегося (при наличии)	0												
освоение on-line курса	0												
самостоятельная проектная деятельность (СПД)	0												
ИТОГО ПО ДИСЦИПЛИНЕ	144		144										

4. Содержание дисциплины

4.1. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий (в часах)

Форма обучения: очная

(раздела)Номер темы	Название темы (раздела)	Семестр	Трудоемкость, часы					Шифр результата обучения
			Л	ПЗ	ЛР	СРО	Всего	
1	Теоретические основы бизнес-планирования	2	2	2		40	44	З(ПК-1-)
2	Базовые основы состав-	2	4	4		40	48	У(ПК-1-)

Номер темы	Назва- ние	Семес- тр	Трудоемкость, часы					Шифр ре-
			Л	ПЗ	ЛР	СРО	Всего	
	ления финан- совых планов							
3	Методи- ка разра- ботки бизнес- плана	2	4	6		40	50	В(ПК- 1-)
	ИТОГО:		10	12		120	142	

4.2. Содержание лекционного курса

№ пп.	Номер раздела	Название темы	Трудоемкость, часы		
			очная	очно- заочная	заочная
1	1-Теоретические основы бизнес-пла- нирования	Бизнес-плани- рование как си- стема управле- ния Понятие бизнес- планирования и бизнес-плана компании. Основные цели бизнес-планиро- вания в компа- нии. Основные функции и зада- чи бизнес-плани- рования. Основ- ные требования к созданию эф- фективной систе- мы бизнес-пла- нирования в компании. Лими- тирующий бюд- жетный фактор. Концепция биз- нес-планирова- ния. Типы основ- ных финансовых моделей в компа- нии. Упрощен- ная финансовая модель компа- нии, ее преимущ- еств и недо- статки. Полно- ценная финансо- вая модель компании, ее преимущества и	1		

		недостатки.			
2	1-Теоретические основы бизнес-планирования	Основные требования к бизнес-планированию на предприятии Цели разработки и особенности составления бизнес-плана. Типы и состав бизнес-планов: внутрифирменный бизнес-план; инвестиционный проект; план финансового оздоровления. Общий порядок разработки бизнес-плана. Структура бизнес-плана. Подготовка исходной информации. Базовые формы финансовой оценки. Отчет о прибыли. Отчет о движении денежных средств. Балансовый отчет. Коэффициенты финансовой оценки проекта	1		
3	2-Базовые основы составления финансовых планов	Основные формы отчетности, используемые в бизнес-планировании Описание основных форм финансовой отчетности, используемые в бизнес-планировании компаний. Методика составления основных форм финансовой отчетности.	2		
4	2-Базовые основы составления финансовых планов	Взаимосвязь основных форм финансовой отчетности Методология взаимосвязи бухгалтерского баланса, отчета о финан-	2		

		совых результатов (бюджета доходов и расходов) и отчета о движении денежных средств (бюджета движения денежных средств).			
5	3-Методика разработки бизнес-плана	Технология формирования операционных и финансовых планов Концепция бизнеса. Описание компании, отрасли, продукции (услуг). Исследование и анализ рынка сбыта. Конкуренция и конкурентное преимущество. Разработка гипотезы продаж. Стратегия маркетинга. Товарная политика. Ценовая политика. Сбытовая политика. Коммуникативная политика. Технология производства. Контроль производственного процесса. Производственная программа. Производственные мощности и их развитие. Потребность в долгосрочных активах. Потребность в оборотных средствах. Расчет затрат. Организационная структура. Управленческий персонал. Производственный и коммерческий персонал. Календарный план. Правовое обеспечение деятельности предприятия. Планирование основных финансовых	2		

		показателей. Подготовка плановых документов. Налоговые аспекты бизнес-планирования. Прогноз прибыли и убытков. Прогноз движения денежных средств. Прогнозный баланс. Выбор и обоснование объемов и источников финансирования.			
6	3-Методика разработки бизнес-плана	Оценка эффективности проекта и анализ рисков в бизнес-планировании Неопределенность и риск в бизнес-планировании. Методы оценки рисков: анализ чувствительности; сценарный анализ и деревья решений; Монте-Карло; реальные опционы. Минимизация рисков и защита от риска. Методики определения ставки дисконтирования с учетом рисковой составляющей. Показатели эффективности бизнес-проекта. Стресс-тестирование проекта. Анализ чувствительности проекта.	2		
	-	ИТОГО:	10		

4.4. Перечень практических занятий

Номер раздела	№ ПЗ	Трудоемкость, часы
---------------	------	--------------------

			очная	очно- заочная	заочная
1-Теоретические основы бизнес-планирования	1	Формирование финансовой структуры предприятия На основе имеющихся данных о компании необходимо разработать финансовую структуру компании, выделить центры ответственности разных уровней и места возникновения затрат. Необходимо выбрать модель финансовой структуры анализируемой компании. Необходимо определить горизонты бизнес-планирования	2		
2-Базовые основы составления финансовых планов	2	Технология составления прогнозного финансового плана финансовых результатов На основе имеющихся данных необходимо составить план финансовых результатов (БДР проекта)	2		
2-Базовые основы составления финансовых планов	3	Технология составления прогнозного плана движения денежных средств На основе имеющихся данных необходимо составить БДДС проекта.	2		
3-Методика разработки бизнес-плана	4	Методика составления	2		

		основных разделов бизнес-плана (производственный план, инвестиционный план, план маркетинга) Решение практических задач по составлению основных форм бизнес-плана			
3-Методика разработки бизнес-плана	5	Методика финансовой модели проекта Решение практических задач по составлению основных финансовой модели проекта	2		
3-Методика разработки бизнес-плана	6	Стресс-тестирование проекта На основе представленных бизнес-данных в кейс-задании необходимо провести стресс-тестирование проекта и провести анализ чувствительности проекта.	2		
-		ИТОГО:	12		

4.5. Виды СРО

Номер раздела	Вид СРО	Трудоемкость, часы		
		очная	очно-заочная	заочная
1-Теоретические основы бизнес-планирования	подготовка к сдаче зачета, экзамена	1		
1-Теоретические основы бизнес-планирования	подготовка к лабораторным и/или практическим занятиям	20		
1-Теоретические основы бизнес-планирования	выполнение и подготовка к защите РГР работы, реферата, патент-	19		

	ных исследований, аналитических исследований и т.п			
2-Базовые основы составления финансовых планов	подготовка к сдаче зачета, экзамена	2		
2-Базовые основы составления финансовых планов	подготовка к лабораторным и/или практическим занятиям	20		
2-Базовые основы составления финансовых планов	выполнение и подготовка к защите РГР работы, реферата, патентных исследований, аналитических исследований и т.п	18		
3-Методика разработки бизнес-плана	подготовка к сдаче зачета, экзамена	4		
3-Методика разработки бизнес-плана	подготовка к лабораторным и/или практическим занятиям	20		
3-Методика разработки бизнес-плана	выполнение и подготовка к защите РГР работы, реферата, патентных исследований, аналитических исследований и т.п	16		
-	ИТОГО:	120		

Темы для самостоятельной работы обучающихся

Раздел 1. Теоретические основы бизнес-планирования

Бизнес-планирование в профессиональной деятельности специалиста финансово-экономической сферы

Раздел 2. Базовые основы составления финансовых планов

Содержание форм финансовой и нефинансовой отчетности предприятий.

Раздел 3. Методика разработки бизнес-плана

Особенности бизнес-планирования на предприятиях нефтяной и нефтехимической промышленности

5. Формы текущего контроля успеваемости и проведения промежуточной аттестации

Перечень оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине приведен Фонде оценочных средств (приложение Б).

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Сведения об обеспеченности дисциплины основной, дополнительной и учебно-методической литературой приведены в формах № 1-УЛ и № 2-УЛ (приложение А).

6.2. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, рекомендуемых для освоения дисциплины

Названия современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, рекомендуемых для освоения дисциплины	Ссылки на официальные сайты
Административно-управленческий портал	http://www.aup.ru/
База данных «Web of Science»	http://apps.webofknowledge.com/
Библиографическая и реферативная база данных «Scopus»	https://www.scopus.com/
Государственная публичная научно-техническая библиотека России	https://www.gpntb.ru/
Инструменты финансового и инвестиционного анализа	http://investment-analysis.ru/
Интерфакс - Центр раскрытия корпоративной информации	http://www.e-disclosure.ru/
Информационно- правовое обеспечение «Гарант»	http://www.aero.garant.ru/
Информационно-правовой портал Гарант.ру	http://www.garant.ru/
Консультант-плюс	http://www.consultant.ru/
Корпоративный менеджмент. Библиотека управления	http://www.cfin.ru/
Личный кабинет налогоплательщика на электронном сервисе ФНС России	https://lkfl.nalog.ru/lk/
Научная электронная библиотека «Елайбрани»	https://elibrary.ru/
Научная электронная библиотека «Киберленинка»	https://cyberleninka.ru/
Национальная электронная библиотека	http://нэб.рф/
Российская государственная библиотека	https://www.rsl.ru/
Российский союз промышленников и предпринимателей	http://pcpp.pf/
Сайт Министерства финансов РФ	https://www.minfin.ru/ru/
Справочная правовая система «КонсультантПлюс»	http://www.consultant.ru/
Справочная система «Система Главбух»	http://www.1gl.ru/
Справочник по кредитным организациям ЦБ РФ	http://www.cbr.ru/credit/main.asp
ЭБС Znanium.com	http://znanium.com/
ЭБС Лань	https://e.lanbook.com/
ЭБС Национальная электронная библиотека	https://rusneb.ru/
ЭБС «Университетская библиотека онлайн»	https://biblioclub.ru/
Экономика и управление на предприятиях: научно-образовательный портал	http://eup.ru/
Электронная библиотека диссертаций РГБ	http://diss.rsl.ru/
Электронная библиотека УГНТУ	http://www.bibl.rusoil.net
Электронная библиотека УГНТУ	http://bibl.rusoil.net/
Электронно-библиотечная система «Znanium.com»	http://znanium.com/
Электронно-библиотечная система «Лань»	https://e.lanbook.com/
Электронно-библиотечная система «Университетская библиотека Online»	http://biblioclub.ru/

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

7.1. Перечень специальных аудиторий, кабинетов, лабораторий и пр., используемых при реализации дисциплины с перечнем основного оборудования

№ пп.	Номер помещения	Оснащенность помещения (перечень основного оборудования)	Наименование помещения
1	1-420в	Компьютер Intel Core 2 Duo E8200(1);Компьютер WIN i3-550(2);Компьютер персональный i3-4170/21,5" PHILIPS 226V4LAB(1);МФУ hp Laser Jet Pro M1536dnf<CE538A>A4(1);Монитор 19" Acer(1);Монитор ASUS VA24DQ Black 23,8", шт(3);Сервисное устройство для очистки Katun 3 м(1);Системный блок CRONA:i7 11700/DDR4 2*16GB/SSD 250Gb Samsung/HDD 1Tb/600W(3);Шкаф(ы) для хранения	Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования
2	3-317	Доска передвижная поворот. 100*170 (мел)(1);Коммутатор D-Link DGS-1510-20(1);Компьютер персональный i3-4170/21,5" PHILIPS 226V4LAB(1);Микшерный пульт(1);Проектор EPSON Projector EB-2040(1);Учебно-наглядные пособия по дисциплине,набор демонстрационного оборудования; Столы, стулья;	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, набором демонстрационного оборудования и учебно-наглядными пособиями, обеспечивающими тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам дисциплин (модулей).
3	3-323	Доска передвижная поворот. 100*120 (мел)(1);Кондиционер IGC RAS/RAC-18 NTS(2);Монитор LG 23,8" 24MK430H черный(12);Проектор EPSON MultiMedia Projector EB-W51(1280*800)(1);Системный блок H410M/i3 10100F/DDR4 8GB/ SSD 240Gb M.2/GT 710 2Gb/ 400W(12);Системный блок ПЭВМ Кламас тип7(1);Стенд бакалавров 137,5*92,5 см (карманы,профиль) (4);Стенд с алюмин.проф 138*93 см(5 карманов А4,3 кармана А3) (3);Экран с эл.приводом DRAPER BARONET HW100"(1);Экран с электроприводом Sactus Motoscreen<CS-PSM-124*221>100"(1);Столы, стулья	Учебная аудитория для текущего контроля и промежуточной аттестации – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения.
4	3-323	Доска передвижная поворот. 100*120 (мел)(1);Кондиционер IGC RAS/RAC-18 NTS(2);Монитор LG 23,8" 24MK430H черный(12);Проектор EPSON MultiMedia Projector EB-W51(1280*800)(1);Системный блок H410M/i3 10100F/DDR4 8GB/ SSD 240Gb M.2/GT 710 2Gb/ 400W(12);Системный блок ПЭВМ Кламас тип7(1);Стенд бакалавров 137,5*92,5 см (карманы,профиль) (4);Стенд с алюмин.проф 138*93 см(5 карманов А4,3 кармана А3)	Учебная аудитория для проведения групповых и индивидуальных консультаций

7.2. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, используемых в учебном процессе при освоении дисциплины

№ пп.	Наименование ПО	Лицензионная чистота (реквизиты лицензии, свидетельства о гос. регистрации и т.п., срок действия)
1	Microsoft Office	Дата выдачи лицензии 01.01.2007
2	Project Expert 7.21 Tut	Дата выдачи лицензии 17.12.2013, Поставщик: "Эксперт Системс"
3	Антиплагиат.ВУЗ	Дата выдачи лицензии 26.03.2020, Поставщик: АО «Антиплагиат»
4	Консультант-плюс	Дата выдачи лицензии 01.01.2000, Поставщик: ООО Компания Права "Эксперт"
5	Система Гарант	Дата выдачи лицензии 28.06.2013, Поставщик: ООО "Гарант-Регион" договор № 113

8. Организация обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся по данной образовательной программе, разрабатывается индивидуальная программа освоения дисциплины с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Приложение А

Форма № УЛ-1

СВЕДЕНИЯ

об обеспеченности дисциплины основной и дополнительной учебной литературой

Наименование дисциплины: (30977)(30977)Бизнес-планированиеНаправление подготовки (специальность): 09.04.01 Информатика и вычислительная техникаНаправленность: магистерская программа «Цифровые технологии в закупках и логистике»Форма обучения: очная;Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);

Тип	Назначение учебных изданий	Семестр			Библиографическое описание	Кол-во экз.	Адрес нахождения электронного	Кoeffициент
		очная	очно-заочная	заочная				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Основная литература	Для выполнения СРО; Для выполнения практических занятий; Для изучения теории;	2			Бизнес-планирование : учебное пособие / составители Ю. В. Устинова, Н. Ю. Рубан. — Кемерово : КемГУ, 2020. — 73 с. — Текст : электронный. — URL: https://e.lanbook.com/book/156122 (дата обращения: 01.09.2023).	1	http://www.e.lanbook.com	1.00

Дополнительная литература	Для выполнения СРО; Для выполнения практических занятий; Для изучения теории;	2			Баринов, В. А. Бизнес-планирование : учебное пособие / В.А. Баринов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2020. — 272 с. — Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1052230 (дата обращения: 28.08.2023). — Режим доступа: по подписке.	1	http://www.znanium.com	1.00
Дополнительная литература	Для выполнения СРО; Для выполнения практических занятий; Для изучения теории;	2			Романова, М. В. Бизнес-планирование : учебное пособие / М.В. Романова. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021. — 240 с. — Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1446152 (дата обращения: 28.08.2023). — Режим доступа: по подписке.	1	http://www.znanium.com	1.00

Дополнительная литература	Для выполнения СРО;Для выполнения практических занятий;Для изучения теории;	2			Воловиков, Б. П. Стратегическое бизнес-планирование на промышленном предприятии с применением динамических моделей и сценарного анализа : монография / Б. П. Воловиков. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 226 с. - ISBN 978-5-16-010608-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/989366 (дата обращения: 26.08.2023). – Режим доступа: по подписке.	1	http://www.znanium.com	1.00
Дополнительная литература	Для выполнения СРО;Для выполнения практических занятий;Для изучения теории;	2			Горбунов, В. Л. Бизнес-планирование с оценкой рисков и эффективности проектов : научно-практическое пособие / В.Л. Горбунов. — 2-е изд. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2024. — 288 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/2084493 (дата обращения: 26.08.2023). – Режим доступа: по подписке.	1	http://www.znanium.com	1.00

Дополнительная литература	Для выполнения СРО; Для выполнения практических занятий; Для изучения теории;	2			Ванчухина, Л. И. Бизнес-планирование: от теории к практике : учеб. пособие / Л. И. Ванчухина, Т. Б. Лейберт, Э. А. Халикова ; УГНТУ. - 2-е изд., испр. и перераб. - Уфа : Изд-во УГНТУ, 2016. - 305 с. - Текст : непосредственный.	67	-	0.50
Примечание – Графы 1-5,8 заполняются кафедрой, графы 7 и 9 - библиотекой								

Составил:

_____ доцент кафедры, канд. экон. наук Халикова
Эльвира Анваровна

Год приема 2023 г.

СВЕДЕНИЯ**об обеспеченности дисциплины учебно-методическими изданиями**

Наименование дисциплины: (30977)(30977)Бизнес-планирование

Направление подготовки (специальность): 09.04.01 Информатика и вычислительная техника

Направленность магистерская программа «Цифровые технологии в закупках и логистике»

Форма обучения очная;

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);

Назначение учебных изданий	Семестр			Библиографическое описание	Кол-во экз.		Адрес нахождения электронного	Коэффициент
	очная	очно-заочная	заочная		Всего	в том числе		
1	2	3	4	5	6	7	8	9

Для выполнения СРО; Для выполнения практических занятий;	2			Бизнес-планирование и бюджетирование на предприятиях различных отраслей промышленности : учебно-методическое пособие к проведению практических и лабораторных занятий для обучающихся по направлению подготовки магистратуры 38.04.01 "Экономика" / УГНТУ, каф. КФУ ; сост. Э. А. Халикова. - Уфа : УГНТУ, 2022. - 1,14 Мб. - URL: http://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/KFiUT/Khalikova15093.pdf . - Текст : электронный.	1	0	http://bibl.rusoil.net	1.00
Примечание – Графы 1-5,8 заполняются кафедрой, графы 6,7 и 9 - библиотекой								

Составил:

_____ доцент кафедры, канд. экон. наук Халикова Эльвира Анваровна

_____ Год приема 2023 г.

Приложение Б

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

УТВЕРЖДАЮ

И.о директора ИНБ

_____ О.В. Кадесникова
29.06.2023

Фонд оценочных средств по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине (30977)Бизнес-планирование

Направление подготовки (специальность): 09.04.01 Информатика и вычислительная техника

Направленность: магистерская программа «Цифровые технологии в закупках и логистике»

Уровень высшего образования: магистратура

Форма обучения: очная;

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);

Трудоемкость дисциплины: 4 з.е. (144час)

Уфа 2023

ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине разработал (и):

_____ доцент кафедры, канд. экон. наук Халикова Эльвира Анваров-
на

—
Рецензент

_____ доцент кафедры, канд. экон. наук Руднева Юлия Ринатовна

—

ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине рассмотрен и одобрен на заседании кафедры кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);, обеспечивающей преподавание дисциплины 22.02.2023, протокол №8.

Заведующий кафедрой кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ); _____ О.Г. Кантор

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой КФУ _____ О.Г. Кантор

Год приема 2023 г.

ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине
зарегистрирован 08.06.2023 № 6 в отделе МСОП и внесен в электронную базу данных

1. Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Шифр результата обучения	Результат обучения	Индикатор достижения компетенций	Показатели достижения результатов освоения компетенций	Вид оценочного средства
1	Теоретические основы бизнес-планирования	З(ПК-1-)	знает показатели оценки эффективности вложения финансовых ресурсов для реализации социального проекта и/или бизнес-проекта и методы управления эффективностью инвестиционным проектом	ПК-1.2 Применяет аналитический инструментарий при разработке и обосновании выбора управленческого решения в контексте специфики профессиональной деятельности	знает процесс финансового планирования и каким образом он соответствует финансовой структуре предприятия	Письменный и устный опрос Тест
2	Базовые основы составления финансовых планов	У(ПК-1-)		ПК-1.2 Применяет аналитический инструментарий при разработке и обосновании выбора управленческого решения в контексте специфики профессиональной деятельности	составляет бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств в финансовой модели проекта	Кейс-задача Письменный и устный опрос Практико-ориентированный (прикладной) проект
3	Методика разработки бизнес-плана	В(ПК-1-)		ПК-1.2 Применяет аналитический инструментарий при разработке и обосновании выбора управленческого решения в контексте специфики профессиональной	разрабатывает бизнес-план проекта с помощью средств Excel, рассчитывает показатели эффективности проекта, дает рекомендации о целесообразности	Кейс-задача Письменный и устный опрос Практико-ориентированный (прикладной) проект

				деятельности	ности инвестирования средств в проект и принятия решения о его реализации, проводит анализ чувствительности проекта, составляет паспорт проекта	тико-ориентированный (прикладной) проект
--	--	--	--	--------------	---	--

2. Перечень оценочных средств для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине

п/п	Вид оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде	Шкала оценки
1	2	3	4	5
1	Кейс-задача	Проблемное задание, в котором обучающимся предлагается осмыслить реальную профессионально-ориентированную ситуацию. Метод case-study (конкретных ситуаций) прививает умение выслушивать и учитывать различные точки зрения, аргументировать свою позицию. Обучающиеся учатся работать в команде и находить наиболее рациональное решение поставленной проблемы.	Задания для решения кейс-задачи.	оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно составил бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств и прогнозный бухгалтерский баланс оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно составил бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств и неправильно составил прогнозный бухгалтерский баланс оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно составил бюджет доходов и расходов и неправильно составил бюджет движения денежных средств и прогнозный бухгалтерский баланс оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если обучающийся неправильно составил все финансовые формы бизнес-плана «зачтено» выставляется обучающемуся, если все задания выполнены; правильно оформлены ссылки на используемую литературу; соблюдены требования к объему и оформлению задания «незачтено» выставляется обучающемуся, если не все задания выполнены; не правильно оформлены ссылки на используемую литературу; не соблюдены требования к объему и оформлению задания
2	Письменный и устный опрос	Оценочное средство для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации. Позволяет выявить и воспол-	Совокупность вопросов, заданий, упражнений, тестов для выполнения контрольных работ, домашних зада-	оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если обучающийся дал правильные ответы на все вопросы, знает все формулы расчета финансово-экономических показателей для заполнения бизнес-плана предприятия, знает все источники информации для формирования разделов бизнес-плана, знает последовательность формирования планов в бизнес-планиро-

		нить пробелы в знаниях; повторить, закрепить, систематизировать материал; оценить знания, умения, теоретические и практические навыки; определить уровень сформированных у студентов компетенций по дисциплине (модулю)	ний, РГР и иных учебных работ. Комплект билетов для текущей и промежуточной аттестации	вании оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если обучающийся дал правильные ответы на все вопросы, знает все формулы расчета финансово-экономических показателей для заполнения бизнес-плана предприятия, не знает все источники информации для формирования разделов бизнес-плана, знает последовательность формирования планов в бизнес-планировании оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если Обучающийся дал правильные ответы на все вопросы, знает все формулы расчета финансово-экономических показателей для заполнения бизнес-плана предприятия, знает все источники информации для формирования разделов бизнес-плана, не знает последовательность формирования планов в бизнес-планировании оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если обучающийся не дал правильные ответы на все вопросы, не знает все формулы расчета финансово-экономических показателей для заполнения бизнес-плана предприятия, не знает все источники информации для формирования разделов бизнес-плана, не знает последовательность формирования планов в бизнес-планировании «зачтено» выставляется обучающемуся, если обучающийся ответил на все вопросы «незачтено» выставляется обучающемуся, если обучающийся ответил не на все вопросы
3	Практико-ориентированный (прикладной) проект	Проект, основной целью которого является решение прикладной задачи (по запросу УГНТУ или внешнего по отношению к УГНТУ заказчика)	Отчет по проекту и презентационные материалы	оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно выполнил все требования к выполнению практико-ориентированного проекта, то есть к составлению и оформлению бизнес-плана, представил презентацию проекта и публично ее защитил. оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно выполнил все требования к выполнению практико-ориентированного проекта, то есть к составлению и оформлению бизнес-плана, не представил презентацию проекта и публично ее не защищал. оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если обучающийся составил бизнес-модель проекта, но не представил пояснительную запуску проекта, представил презентацию проекта и публично ее защитил. оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если обучающийся неправильно выполнил все требования к выполнению практико-ориентированного проекта, то есть к составлению и оформлению бизнес-плана, не представил презентацию проекта и публично ее не защищал. «зачтено» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно выполнил все требования к выполнению прак-

				тико-ориентированного проекта, то есть к составлению и оформлению бизнес-плана, представил презентацию проекта и публично ее защитил. «незачтено» выставляется обучающемуся, если обучающийся неправильно выполнил все требования к выполнению практико-ориентированного проекта, то есть к составлению и оформлению бизнес-плана, не представил презентацию проекта и публично ее не защищал.
4	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.	Фонд тестовых заданий.	оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно ответил на 85% и выше тестовых заданий оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно ответил на тестовые задания и получил балл от 70% до 85% оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно ответил на тестовые задания и получил балл от 50% до 70% оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно ответил на тестовые задания и получил балл менее 50% «зачтено» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно ответил на тестовые задания и получил балл выше 50% «незачтено» выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно ответил на тестовые задания и получил балл менее 50%

Приложение В

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

Письменный и устный опрос.

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Перечень вопросов для промежуточной аттестации (экзамена) студентов по дисциплине «Внутрифирменное бюджетирование на предприятиях нефтяной и газовой промышленности»

1. Роль бюджетирования в системе финансового управления предприятием.
2. Цели разработки и особенности составления бюджета.
3. Типы и состав бюджетов: внутрифирменный бюджет; инвестиционный проект; план финансового оздоровления.
4. Общий порядок разработки бюджета.
5. Структура бюджетирования на предприятиях нефтяной и газовой промышленности.
6. Подготовка исходной информации.
7. Базовые формы финансовой оценки.
8. Бюджет доходов и расходов.
9. Бюджет движения денежных средств.
10. Балансовый отчет. Коэффициенты финансовой оценки проекта.
11. Концепция бизнеса.
12. Описание компании, отрасли, продукции (услуг).
13. Исследование и анализ рынка сбыта.
14. Конкуренция и конкурентное преимущество.
15. Выявление и оценка альтернатив.
16. Задача максимизации NPV. Стратегия маркетинга. Товарная политика.
17. Ценовая политика. Сбытовая политика. Коммуникативная политика.
18. Технология производства. Контроль производственного процесса.
19. Производственная программа. Производственные мощности и их развитие. Потребность в долгосрочных активах.
20. Потребность в оборотных средствах. Расчет затрат.
21. Организационная структура.
22. Управленческий персонал.
23. Производственный и коммерческий персонал. Календарный план.
24. Правовое обеспечение деятельности предприятия.
25. Налоговые аспекты бизнес-планирования.
26. Планирование основных финансовых показателей.
27. Подготовка плановых документов.
28. Прогноз прибыли и убытков.
29. Прогноз движения денежных средств.
30. Прогнозный баланс.
31. Выбор и обоснование объемов и источников финансирования.
32. Методология анализа в системе контроля исполнения бюджета компании.
33. Обзор программных продуктов: COMFAR, Альт-Инвест; Project Expert.
34. Структура компьютерной модели для бюджетирования: доходы; расходы; прибыль; оборотный капитал; инвестиционные затраты; источники финансирования; движение денежных средств; баланс.

Примеры экзаменационных билетов

по дисциплине «Внутрифирменное бюджетирование на предприятиях нефтяной и газовой про-

мышленности»

Уфимский государственный нефтяной технический университет
Институт нефтегазового бизнеса
Кафедра «Корпоративные финансы и учетные технологии»

Экзаменационный билет №1

по дисциплине «Внутрифирменное бюджетирование на предприятиях нефтяной и газовой промышленности»

для обучающихся по направлению бакалавриата 38.03.01 «Экономика»

1. Цели разработки и особенности составления бюджета.
2. Методика расчета бюджета доходов и расходов.
3. Задача.

Зав. каф. КФУ, профессор

Л.И. Ванчухина

Лектор:

Доцент каф. КФУ, к.э.н.

Э.А. Халикова

Экзаменационный билет №2

по дисциплине «Бюджетирование на предприятиях нефтяной и газовой промышленности»

для обучающихся по направлению бакалавриата 38.03.01 «Экономика»

1. Общий порядок разработки бюджета.
2. Методология анализа в системе контроля исполнения бюджета компании.
3. Задача.

Зав. каф. КФУ, профессор

Л.И. Ванчухина

Лектор:

Доцент каф. КФУ, к.э.н.

Э.А. Халикова

Пример задач для промежуточной аттестации (экзамена)

по дисциплине «Внутрифирменное бюджетирование на предприятиях нефтяной и газовой промышленности»

Задача 1. Компания планирует открыть новую торговую точку. Размер уставного капитала предприятия составляет 60 000 руб. В течение первых 6 месяцев предприятие планирует получить следующие результаты:

Показатель	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Продажи	17000	20000	22000	24000	24000	25000
Закупка товаров	7500	8000	10000	10000	12000	12000

Планируется 50% продаж произвести с немедленной оплатой, а остальные 50% - с предоставлением одномесячного кредита покупателям.

По товарам поставщики предлагают кредит сроком в один месяц.

Предприятие планирует в данном текущем периоде оплатить следующие остальные расходы:

- 1) труд работников с отчислениями в размере 2600 руб. за каждый месяц;
- 2) арендную плату помещения в размере 1500 руб. за каждый месяц;
- 3) прочие материальные расходы в размере 700 руб. за каждый месяц;
- 4) приобретенное оборудование в размере 75000 руб.

На основе приведенной информации:

- 1) Составьте инвестиционный план. В качестве источника финансирования на приобретение оборудования необходимо предусмотреть часть собственных средств (средства уставного капитала) и заемные средства (кредит приобретаемые под 15% годовых).
- 2) Составьте бюджет движения денежных средств на предстоящие шесть месяцев.

Задача 2.

На основе данных, представленных в таблице, определите показатель «Прибыль до налогообложения»

Показатель	Значение, руб.
Выручка от продажи	389 104
Текущие затраты на производство, всего	294 814
- сырье и материалы	178 274
- энергетические расходы	12 560
- заработная плата персонала	21 338
- страховые взносы	6 756
- налог на имущество	3 011
- цеховые расходы	71 477
- амортизация цеховых расходов	1 398
Управленческие расходы, всего	12 547
в т.ч. амортизация	
управленческих расходов	156
Коммерческие расходы	3 206
Амортизация капитальных затрат	34 857
Проценты к уплате по займам полученным	29 503

Образцы ответов на вопросы для промежуточной аттестации.

1. Бюджет доходов и расходов.

Ответ: План финансовых результатов или бюджет доходов и расходов - это основная форма финансового плана в системе бюджетирования компании, в котором отражается формирование показателей финансовых результатов на основе аккумулированных данных доходов и расходов компании. В БДР отражаются следующие показатели финансовых результатов: валовая прибыль, прибыль от продаж, прибыль до налогообложения и чистая прибыль компании.

2. Бюджет движения денежных средств.

Ответ: План движения денежных средств - это основная форма финансового плана в системе бюджетирования компании, в котором отражается формирование денежного потока компании от операционной, финансовой и инвестиционной деятельности, а также на основе данного плана определяется уровень достаточности финансовых ресурсов для реализации бизнес-плана компании.

3. Прогнозный баланс .

Ответ: Прогнозный баланс - это основная форма финансового плана в системе бюджетирования компании, в котором отражается формирование имущественного состояния компании и уровня его финансовых обязательств. Также на основе данной формы отчетности можно построить прогноз изменения финансового положения в результате принятия и утверждения бизнес-плана компании.

Кейс-задача.

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Общество с ограниченной ответственностью «Аналитика» было создано на основании решения единственного учредителя от 25.02.2000 г.

Учредителями общества являются физические лица. Величина уставного капитала составляет минимальный размер уставного капитала, определенный

законом об обществах с ограниченной ответственностью, то есть 50000 руб. Основным видом деятельности ООО «Аналитика» является оптовая торговля изделиями медицинской техники, ортопедическими изделиями. Начиная с 2006 году, предприятие стало осуществлять многопрофильную деятельность - осуществлять общестроительные работы и услуги, торговую деятельность – оптовую торговлю фармацевтическими товарами, производить мебель, осуществлять техническое обслуживание медицинской техники и выполнять проектные работы.

Таким образом, ООО «Аналитика» осуществляет деятельность по следующим сегментам бизнеса:

- строительно-монтажные работы и услуги;
- оптовая продажа покупных товаров;
- оказание стоматологических услуг;
- производство мебели;
- техническое обслуживание медицинской техники;
- выполнение проектных работ.

Организационно-функциональная структура ООО «Аналитика» представлена на рисунке 1.

Как видно из рисунка 1, ответственность за производственную и финансовую деятельность предприятия несет директор, которому непосредственно подчиняются главный инженер, заместитель директора по продажам, заместитель директора по производству, главный бухгалтер, заместитель по техническому обслуживанию.

На основе представленной организационной структуры и специфики деятельности предприятия разработайте финансовую структуру предприятия, выделив центры финансовой ответственности, укажите ответственных, которые будут составлять бюджеты, проводить план-факт анализ исполнения бюджета, осуществлять корректировку бюджетных показателей. Обоснуйте свое решение. Составьте положение по бюджетированию

Внутрифирменное бюджетирование на предприятиях ТЭК : учебно-методическое пособие к проведению практических занятий для обучающихся по направлению подготовки магистратуры 38.04.01 Экономика / УГНТУ, каф. КФУ ; сост. Э. А. Халикова. - Уфа : УГНТУ, 2021. - 1,08 Мб. - URL: http://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/KFiUT/Khalikova13770.pdf. - Текст : электронный.

Тест.

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Задание: План о финансовых результатах позволяет

Ответы:

- продемонстрировать, насколько предприятие прибыльно или убыточно за планируемый период
- продемонстрировать, насколько предприятие эффективно управляет своими денежными потоками
- сопоставить фактически достигнутые показатели прибыли с запланированными
- продемонстрировать, насколько предприятие эффективно управляет своими материальными потоками

Задание: План о движении денежных средств позволяет

Ответы:

- продемонстрировать, насколько предприятие эффективно управляет своими денежными потоками
- продемонстрировать, насколько предприятие прибыльно или убыточно за планируемый период
- сопоставить фактически достигнутые показатели прибыли с запланированными
- сопоставить фактически достигнутый остаток денежных средств с запланированным

Задание: Для чего составляется прогнозный бухгалтерский баланс

Ответы:

- чтобы показать в каком соотношении находятся активы и пассивы предприятия на конкретный момент времени
- чтобы показать в каком соотношении находятся только активы предприятия на конкретный момент времени
- чтобы показать в каком соотношении находятся только пассивы предприятия на конкретный момент времени
- чтобы показать в каком соотношении находятся долгосрочные и краткосрочные обязательства на конкретный момент времени

Задание: Для чего составляется прогнозный отчет о финансовых результатах

Ответы:

- для получения информации о прогнозных показателях прибылей деятельности предприятия
- для получения информации о том, в каком соотношении находятся только активы предприятия на конкретный момент времени
- для получения информации об остатке денежных средств и движении денежных потоков предприятия
- для получения информации об остатке денежных средств на расчетном счете предприятия

Задание: В прогнозном отчете о финансовых результатах как минимум представлена информация о

Ответы:

- четырех показателях прибыли
- трех показателях прибыли
- пяти показателях прибыли
- шести показателях прибыли

Задание: Прибыль от продажи продукции определяется как разница

Ответы:

- между валовой прибылью и коммерческими и управленческими расходами
- между валовой прибылью и коммерческими и прочими расходами
- между валовой прибылью и управленческими и прочими расходами
- между валовой прибылью и прочими расходами

Задание: Валовая прибыль определяется как разница

Ответы:

- между выручкой от продажи и себестоимостью продаж
- между прибылью от продажи и себестоимостью продаж
- между валовой прибылью и управленческими расходами

- между валовой прибылью и коммерческими расходами

Задание: Чистая прибыль, отраженная в плане финансовых результатов определяется как разница

Ответы:

- между прибылью до налогообложения и текущим налогом на прибыль
- между прибылью от продажи и себестоимостью продаж
- между валовой прибылью и управленческими расходами
- между валовой прибылью и коммерческими расходами

Задание: EBITDA, отраженная в плане финансовых результатов определяется как разница

Ответы:

- между прибылью до налогообложения, суммой процентов к уплате и амортизацией
- между прибылью от продажи и амортизацией
- между валовой прибылью и процентами к уплате
- между валовой прибылью и амортизацией

Задание: Накопленная чистая прибыль в бизнес-плане отражается в прогнозном бухгалтерском балансе по строке

Ответы:

- нераспределенная прибыль
- денежные средства и денежные эквиваленты
- краткосрочные обязательства
- уставный капитал

Задание: Начисленная амортизация по проекту отражается в составе

Ответы:

- операционных расходов
- прочих расходов
- капитальных вложений
- финансовых результатов

Задание: Статья «амортизация» не является «денежной статьей» в плане

Ответы:

- движения денежных средств
- финансовых результатов
- расходов
- доходов

Во всех тестовых заданиях правильный ответ 1.

Практико-ориентированный (прикладной) проект .

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Необходимо составить бюджет по заданному проекту.

Таблица 1 – Драйверы и дефляторы

Статья затрат 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025 2026 2027 2028 2029 2030
2031

Инвестиции. Капвложение	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
	1,0000	1,0000	1,0000							
Инвестиции. Амортизация	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000
	1,0000	1,0000	1,0000							
Постоянные затраты и инвестиции. Персонал	1,1875	1,2451	1,3028	1,3610	1,4276	1,4958	1,5616			
	1,6292	1,6979	1,7687	1,8363	1,9010	1,9689				
Постоянные затраты и инвестиции. Аренда	1,1875	1,2451	1,3028	1,3610	1,4276	1,4958	1,5616			
	1,6292	1,6979	1,7687	1,8363	1,9010	1,9689				
Постоянные затраты и инвестиции. Охрана	1,1875	1,2451	1,3028	1,3610	1,4276	1,4958	1,5616			
	1,6292	1,6979	1,7687	1,8363	1,9010	1,9689				
Постоянные затраты и инвестиции. Хранение	1,1875	1,2451	1,3028	1,3610	1,4276	1,4958	1,5616			
	1,6292	1,6979	1,7687	1,8363	1,9010	1,9689				
Постоянные затраты и инвестиции. Прочие	1,1875	1,2451	1,3028	1,3610	1,4276	1,4958	1,5616			
	1,6292	1,6979	1,7687	1,8363	1,9010	1,9689				
Постоянные затраты и инвестиции. Вспм.материалы	1,1258	1,1714	1,2065	1,2913	1,3943	1,4855				
	1,5609	1,6382	1,7128	1,7891	1,8627	1,9379	2,0165			
Постоянные затраты и инвестиции. Электричество	1,1480	1,1936	1,2364	1,3097	1,3932	1,4723				
	1,5454	1,6196	1,6922	1,7666	1,8405	1,9150	1,9898			
Постоянные затраты и инвестиции. Ремонты и ТО	1,1875	1,2451	1,3028	1,3610	1,4276	1,4958				
	1,5616	1,6292	1,6979	1,7687	1,8363	1,9010	1,9689			
Постоянные затраты и инвестиции. Прочая энергия	1,1760	1,2393	1,3087	1,3849	1,4646	1,5515				
	1,6433	1,7356	1,8295	1,9265	2,0256	2,1234	2,2195			
Постоянные затраты и инвестиции. Теплоэнергия	1,1760	1,2393	1,3087	1,3849	1,4646	1,5515				
	1,6433	1,7356	1,8295	1,9265	2,0256	2,1234	2,2195			
Постоянные затраты и инвестиции. Природный газ	1,0921	1,1343	1,1831	1,2392	1,2955	1,3562				
	1,4218	1,4870	1,5519	1,6182	1,6861	1,7534	1,8178			
Постоянные затраты и инвестиции. Налоги	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000			
	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000	1,0000				
Постоянные затраты. Транспорт	1,1875	1,2451	1,3028	1,3610	1,4276	1,4958	1,5616	1,6292	1,6979	
	1,7687	1,8363	1,9010	1,9689						
Переменные затраты. Вспомогательные материалы	1,1258	1,1714	1,2065	1,2913	1,3943	1,4855				
	1,5609	1,6382	1,7128	1,7891	1,8627	1,9379	2,0165			
Переменные затраты. Электроэнергия	1,1480	1,1936	1,2364	1,3097	1,3932	1,4723	1,5454	1,6196		
	1,6922	1,7666	1,8405	1,9150	1,9898					
Переменные затраты. Прочая энергия	1,1760	1,2393	1,3087	1,3849	1,4646	1,5515	1,6433	1,7356		
	1,8295	1,9265	2,0256	2,1234	2,2195					
Переменные затраты. Прочие материалы	1,1258	1,1714	1,2065	1,2913	1,3943	1,4855	1,5609	1,6382		
	1,7128	1,7891	1,8627	1,9379	2,0165					
Переменные затраты. Теплоэнергия	1,1760	1,2393	1,3087	1,3849	1,4646	1,5515	1,6433	1,7356		
	1,8295	1,9265	2,0256	2,1234	2,2195					
Переменные затраты. ПрГ	1,0921	1,1343	1,1831	1,2392	1,2955	1,3562	1,4218	1,4870	1,5519	1,6182
	1,6861	1,7534	1,8178							
Рыночный сценарий. Интерсепт	1,0563	1,1076	1,1588	1,2106	1,2698	1,3305	1,3890	1,4492	1,5103	
	1,5733	1,6334	1,6909	1,7513						
Курс доллара США	77,2758	79,0494	80,6227	81,9938	83,7477	85,5589				
	87,2497	88,9802	90,6444	92,2866	93,6780	94,8408	96,0008			
Курс Евро	97,9415	101,9979	105,6405	109,0764	113,0855	116,7880				
	119,5643	122,3179	124,9991	127,6740	130,0018	132,0259	134,0606			
Инфляция РФ	1,1258	1,1714	1,2065	1,2913	1,3943	1,4855	1,5609	1,6382	1,7128	1,7891
	1,9379	2,0165								
Инфляция США	1,0799	1,1069	1,1355	1,1664	1,1979	1,2285	1,2577	1,2866	1,3163	1,3468
	1,4085	1,4412								
Цена на нефть, \$	50,5385	51,8018	53,1408	54,5870	56,0594	57,4936				

58,8604 60,2141 61,6037 63,0289 64,4671 65,9181 67,4481

Необходимо составить бизнес-план организации производства каустической соды гигиенического-го качества на производственной площадке АО «Башкирская содовая компания».

Основные крупные производители каустической соды - АО «Каустик» (г. Волгоград), ООО «РусВинил» (г. Кстово) и АО «Саянскхимпласт» (г. Саянск, Иркутская область»). При этом только ООО «РусВинил» и АО «Саянскхимпласт» применяют в производстве каустической соды мембранный метод, использование которого позволяет получать наиболее очищенный каустик без содержания ртути и асбеста (см. таблицу 1).

Таблица 1—Основные отечественные производители соды каустической по данным 2016 года

Производитель каустической соды	Регион производства	Метод производства каустика	Опыт производства, лет			
Проектная мощность, тыс. т/год	Валовой объем производства в 2016 году, тыс. т	Доля на рынке, %				
АО «Каустик»	г. Волгоград	ртутный, диафрагменный	56	235	235,7	20,81
АО «Башкирская содовая компания»	г. Стерлитамак	ртутный, диафрагменный	26	267	203,8	17,99
ООО «РусВинил»	г. Кстово	мембранный	3	225	199,8	17,64
АО «Саянскхимпласт»	г. Саянск, Иркутская область	мембранный	11	193	9,89	112
ООО «ГалоПолимер Кирово-Чепецк»	г. Кирово-Чепецк	ртутный	63	205	8,77	99,4
ПАО «Химпром»	г. Новочебоксарск	диафрагменный	50	97	96,6	8,53
ЗАО «Илимхимпром» (ОАО «Группа Илим»)	г. Братск	диафрагменный	35	130	71,2	6,29
ООО «Новомосковский хлор»	г. Новомосковск, Тульская область	диафрагменный	10	70	70,3	6,21
ООО ПО «Химпром»	г. Кемерово	диафрагменный	13	45	35,5	3,13
ОАО «ГМК Норильский никель»	г. Норильск, Красноярский край	диафрагменный	27	21	8,5	0,75
ИТОГО			1488	1132,8	100,00	

Источник: 1годовой отчет АО «Каустик» за 2016 год – Режим доступа: <http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=213&type=2>

Анализ текущего уровня цен на натр едкий за 2018 год по отечественным производителям представлен в таблице 2.

Таблица 2 - Анализ текущего уровня цен на натр едкий за 2018 год на внутреннем российском рынке

Производитель	Федеральный округ, где расположен производитель	Средняя цена на внутреннем рынке без НДС, руб./т
натр едкий		
жидкий	натр едкий твердый по федеральному округу, где расположен производитель	
АО «Каустик»	Южный	
АО «Башкирская содовая компания»	Приволжский	
ООО «РусВинил»	Приволжский	
АО «Саянскхимпласт»	Сибирский	
ООО «ГалоПолимер Кирово-Чепецк»	Приволжский	
ПАО «Химпром»	Приволжский	
ЗАО «Илимхимпром» (ОАО «Группа Илим»)	Сибирский	
ООО «Новомосковский хлор»	Центральный	
ООО ПО «Химпром»	Сибирский	

ОАО «ГМК Норильский никель» Сибирский
Средняя цена на внутреннем рынке по данным Росстата РФ
Примечание: 1 по данным Росстата РФ

Ссылка на электронный вариант учебно-методического пособия для проведения практических и лабораторных занятий по дисциплине: Бизнес-планирование и бюджетирование на предприятиях различных отраслей промышленности : учебно-методическое пособие к проведению практических и лабораторных занятий для обучающихся по направлению подготовки магистратуры 38.04.01 "Экономика" / УГНТУ, каф. КФУ ; сост. Э. А. Халикова. - Уфа : УГНТУ, 2022. - 1,14 Мб.
- URL: http://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/KFiUT/Khalikova15093.pdf. - Текст : электронный.

Аннотация к рабочей программе дисциплины (30977)Бизнес-планирование

Направление подготовки (специальность): 09.04.01 Информатика и вычислительная техника

Направленность: магистерская программа «Цифровые технологии в закупках и логистике»

Уровень высшего образования: магистратура

Форма обучения: очная;

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-1- МЭК18,МЭК30-23 Способен разрабатывать комплексные решения в бизнесе:
- ПК-1.2 Применяет аналитический инструментарий при разработке и обосновании выбора управленческого решения в контексте специфики профессиональной деятельности

Результат обучения

Знать:

ПК-1--2 знает показатели оценки эффективности вложения финансовых ресурсов для реализации социального проекта и/или бизнес-проекта и методы управления эффективностью инвестиционным проектом

Уметь:

ПК-1--2 составляет финансовую модель социального и/или бизнес-проекта и определяет критерии эффективности для принятия инвестиционного решения клиентом

Владеть:

ПК-1--2 использует средства Excel для автоматического расчета показателей и для оценки эффективности социального проекта и/или бизнес-проекта и на основе ключевых показателей эффективности дает обоснование для принятия управленческого решения об инвестировании средств в проект

Краткая характеристика дисциплины

Теоретические основы бизнес-планирования; Базовые основы составления финансовых планов; Методика разработки бизнес-плана;

Трудоёмкость (з.е. / часы)

4 з.е. (144час)

Вид промежуточной аттестации

диф.зачет;

Разработчик(и):

_____ доцент кафедры, канд. экон. наук Халикова Эльвира Анваровна

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой КФУ _____ О.Г. Кантор