

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

УТВЕРЖДАЮ

И.о директора ИНБ

_____О.В. Калесникова
(подпись)

29.06.2023

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

(44301)Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками

Направление подготовки (специальность): **09.04.01 Информатика и вычислительная техника**

Направленность: **магистерская программа«Цифровые технологии в закупках и логистике»**

Уровень высшего образования: **магистратура**

Форма обучения: **очная;**

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: **кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);**

Трудоемкость дисциплины: **4 з.е. (144час)**

Уфа 2023

Рабочую программу дисциплины разработал(и):

_____ доцент Даценко С.В.

Рецензент

_____ профессор, д.ф-м.н. Кантор О.Г.

Рабочая программа дисциплины рассмотрена и одобрена на заседании кафедры кафедры Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);, обеспечивающей преподавание дисциплины 22.02.2023, протокол №8.

Заведующий кафедрой
кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ)_____ О.Г. Кантор

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой КФУ_____ О.Г. Кантор

Год приема 2023 г.

Рабочая программа зарегистрирована 08.06.2023 № 6 в ОПЛА и внесена в электронную базу данных

1. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Дисциплины, предшествующие изучению данной дисциплины (исходя из формирования этапов по компетенциям): Бухгалтерский учет и МСФО; Управление корпоративными закупками; Управление надежностью и устойчивостью цепи поставок; Управление проектами в закупках и логистике

Дисциплины, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее (исходя из формирования этапов по компетенциям):

Блок: Блок 1. Дисциплины (модули);

Обязательная или часть, формируемая участниками образовательных отношений (в том числе элективные дисциплины): Часть, формируемая участниками образовательных отношений;

Форма обучения: очная

Семестр, в котором преподается дисциплина	Трудоемкость дисциплины				Вид промежу- точной аттестации
	Зачет- ные едини- цы	Часы			
		Общая	В том числе		
			контакт- ная	СРО	
4	4	144	54	90	экзамен;
ИТОГО:	4	144	54	90	

2. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

№ пп.	Формируемые компетенции	Шифр/ индекс компетен- ции
1	Организует процессы выявления потребностей в цифровых решениях в закупках и логистике, формирования и согласования соответствующих целей, задач и бюджетов	ПК-2- МЭК30-23-4
2	Иницирует управление моделью цифрового решения в закупках и логистике и ее изменение с учетом внешних условий и внутренних потребностей	ПК-4- МЭК30-23-2

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Шифр компетенции	Индикаторы достижения компетенций	Шифр результата обучения	Результат обучения
ПК-2-МЭК30-23	ПК-2.1 Иницирует планирование проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике и согласование планов с заинтересованными сторонами ПК-2.2 Осуществляет контроль и анализ результатов выполнения проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике	З(ПК-2-МЭК30-23)	Знать: основные процессы выявления потребностей в цифровых решениях в закупке и логистике, формирования и согласования соответствующих целей, задач и бюджетов
		У(ПК-2-МЭК30-23)	Уметь: разрабатывать алгоритм для выявления потребностей в цифровых решениях в закупке и логистике, формирования и согласования соответствующих целей, задач и бюджетов
		В(ПК-2-МЭК30-23)	Владеть: навыками для определения потребностей в цифровых решениях
ПК-4-МЭК30-23	ПК-4.1 Формирует требования к модели цифрового решения, планирует, организует и осуществляет ее внедрение	З(ПК-4-МЭК30-23)	Знать: информацию о моделях цифровых решений в закупках и логистике
		У(ПК-4-МЭК30-23)	Уметь: инициировать управление моделями цифровых решений в закупках и логистике
		В(ПК-4-МЭК30-23)	Владеть: навыками поиска информации об изменении моделей цифровых решений с учетом внешних условий и внутренних потребностей

3. Структура дисциплины

3.1. Виды учебной работы и трудоемкость (всего и по семестрам, в часах)

Форма обучения: очная

Вид учебной работы	Всего и по семестрам , часы	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Контактная работа, всего в том числе:	54				54								
Самостоятельная работа обучающихся (СРО), всего в том числе: (указать конкретный вид СРО)	90				90								
иные виды работ обучающегося (при наличии)	0												
иная контактная работа (сдача зачета, экзамена, консультации)	6				6								
выполнение и подготовка к защите РГР работы, реферата, патентных исследований, аналитических исследований и т.п	23				23								
ИТОГО ПО ДИСЦИПЛИНЕ	144				144								
проектная деятельность (ПД)	0												
практические занятия (ПЗ)	28				28								
подготовка к лабораторным и/или практическим занятиям	14				14								
-в т.ч. практические занятия on-line курс	0												
-в т.ч. лабораторные работы on-line курс	0												
выполнение и подготовка к защите курсового проекта или курсовой работы	20				20								
лекции (всего)	16				16								
-в т.ч. лекции on-line курс	0												
изучение учебного материала, вынесенного на самостоятельную проработку	10				10								
самостоятельная проектная деятельность (СПД)	0												
лабораторные работы (ЛР)	0												
контролируемая самостоятельная работа (защита курсового проекта, курсовой работы и др. работ (при наличии))	4				4								
подготовка к сдаче зачета, экзамена	23				23								
освоение on-line курса	0												

4. Содержание дисциплины

4.1. Темы (разделы) дисциплины и виды занятий (в часах)

Форма обучения: очная

(раздела)Номер темы	Название темы (раздела)	Семестр	Трудоемкость, часы					Шифр результата обучения
			Л	ПЗ	ЛР	СРО	Всего	
1	Стратегическое планирование логистики	4	10	12		29	51	З(ПК-2-МЭК30-23) З(ПК-4-МЭК30-23) У(ПК-2-МЭК30-23) У(ПК-4-МЭК30-23)
2	Стратегии управления закупками	4	6	16		61	83	У(ПК-2-МЭК30-23) У(ПК-4-МЭК30-23) В(ПК-2-МЭК30-23) В(ПК-4-МЭК30-23)
ИТОГО:			16	28		90	134	

4.2. Содержание лекционного курса

№ пп.	Номер раздела	Название темы	Трудоемкость, часы		
			очная	очно-заочная	заочная
1	1-Стратегическое планирование логистики	Цели, задачи и принципы системы стратегического планирования логистики. Участники системы, их права и обязанности. Основные принципы, понятия и термины, приме-	2		

		няющиеся в системе стратегического планирования логистики. Этапы планирования, управление рисками при стратегическом планировании логистики.			
2	1-Стратегическое планирование логистики	Стратегическое планирование управления запасами Запасы как объект управления в цепях поставок. Методические основы управления запасами. Определение потребности в запасах: статистические методы. Статическая задача управления запасами. Модель расчета оптимального объема и периодичности заказа и ее модификации. Стратегии управления запасами.	4		
3	1-Стратегическое планирование логистики	Стратегическое планирование систем логистики на предприятии Виды стратегий и факторы влияния внешней и внутренней среды. Стратегический план логистики и фазы планирования. Ключевые факторы успеха в логистике и логистических бизнес-процессах. Планирование стратегической прибыли.	4		
1	2-Стратегии управления закупками	Цели, задачи и принципы системы стратегического управления закупками. Участники системы, их права и обязан-	4		

		ности Этапы планирования закупок для инвестиционной и текущей деятельности, привлечение закупочного подразделения при реализации инвестиционного проекта. Модели и принципы управления закупками. Различия подходов и реализации системы закупочной деятельности при организации текущих ремонтов и нового строительства.			
2	2-Стратегии управления закупками	Стратегическое управления закупками на примере ТЭК. Стратегии управления закупками. Анализ оценки качества поставляемых материалов и комплектующих по рейтингу поставщиков за период на основании оценки и переоценки поставщиков. Организация системы управления кризисными ситуациями на предприятии.	2		
	-	ИТОГО:	16		

4.4. Перечень практических занятий

Номер раздела	№ ПЗ	Тема практического занятия	Трудоемкость, часы		
			очная	очно-заочная	заочная
1-Стратегическое планирование логистики	1	Сущность и базовая методология стра-	4		

		тегического менеджмента На основе анализа приведенных в задании характеристик России в современном мире определить важнейшие стратегические проблемы ее развития и проанализировать их по степени приоритетности и взаимосвязи			
1-Стратегическое планирование логистики	2	Состав и структура внутренней среды организации Привести примеры, иллюстрирующие влияние отдельных элементов внутренней среды организации на ее поведение и стратегический потенциал. Объяснить стратегическое поведение организаций как реакцию на особенности (достоинства и недостатки) ее внутренней среды.	4		
1-Стратегическое планирование логистики	3	Управление цепями поставок при стратегическом планировании В формате эссе необходимо ответить на следующие вопросы: - в чем состоит основная цель управления цепями поставок? - какие этапы включает в себя управление цепями поставок и кто	4		

		является участ- никами на каж- дом этапе?			
2-Стратегии управления закупками	1	Организация как объект стратегического менеджмента Тест на проверку усвоения материала. Правильное утверждение отметить - 1, Неправильное - 0. Оценка результатов: 38 и более правильных ответов - отлично; 35-37 - хорошо; 32-34 - удовлетворительно; менее 32 правильных ответов –неудовлетворительно.	4		
2-Стратегии управления закупками	2	Анализ среды организации Исходя из факторов внешней среды, приведенных в задании, обосновать, какие из них способствуют, какие затрудняют развитие организации, а также выявить возможное противоречие влияния факторов.	4		
2-Стратегии управления закупками	3	Практико-ориентированный подход к управлению стратегией закупок на предприятии По выбранному варианту необходимо определить оптимальную стратегию для управления закупками и основных участников и	4		

		ответственных лиц - установка ста- билизации кон- денсата - замерная установка			
2-Стратегии управления закупками	4	Методы и практические приемы ана- лиза внешней и внутренней среды органи- зации Проведите SWOT-анализ компании ПАО «Газпром нефть» по име- ющимся дан- ным в задании.	4		
-		ИТОГО:	28		

4.5. Виды СРО

Номер раздела	Вид СРО	Трудоемкость, часы		
		очная	очно- заочная	заочная
1-Стратегическое планирование логистики	подготовка к сда- че зачета, экзаме- на	8		
1-Стратегическое планирование логистики	подготовка к ла- бораторным и/или практиче- ским занятиям	6		
1-Стратегическое планирование логистики	изучение учебно- го материала, вы- несенного на самостоятельную проработку	5		
1-Стратегическое планирование логистики	выполнение и подготовка к за- щите РГР работы, реферата, патент- ных исследова- ний, аналитиче- ских исследова- ний и т.п	10		
2-Стратегии управления закупками	подготовка к сда- че зачета, экзаме- на	15		
2-Стратегии управления закупками	подготовка к ла-	8		

	бораторным и/или практическим занятиям			
2-Стратегии управления закупками	выполнение и подготовка к защите курсового проекта или курсовой работы	20		
2-Стратегии управления закупками	изучение учебного материала, вынесенного на самостоятельную проработку	5		
2-Стратегии управления закупками	выполнение и подготовка к защите РГР работы, реферата, патентных исследований, аналитических исследований и т.п.	13		
-	ИТОГО:	90		

Темы для самостоятельной работы обучающихся

Раздел 1. Стратегическое планирование логистики

Тема 1.1 Оценка затрат на логистику и формировании стратегии компании.

Тема 1.2 FCA и DDP: преимущества и недостатки

Тема 1.3 Различие подходов при формировании логистической стратегии для организации текущих ремонтов и нового строительства.

Раздел 2. Стратегии управления закупками

Тема 2.1 Этапы планирования закупок.

Тема 2.2 Управление рисками при стратегическом планировании закупок.

Тема 2.3 Модели и принципы управления закупками.

5. Формы текущего контроля успеваемости и проведения промежуточной аттестации

Перечень оценочных средств текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине приведен Фонде оценочных средств (приложение Б).

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение

Сведения об обеспеченности дисциплины основной, дополнительной и учебно-методической литературой приведены в формах № 1-УЛ и № 2-УЛ (приложение А).

6.2. Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем, рекомендуемых для освоения дисциплины

Названия современных профессиональных баз данных и информации	Ссылки на
---	-----------

онных справочных систем, рекомендуемых для освоения дисциплины	официальные сайты
Консультант-плюс	http://www.consultant.ru/
Научная электронная библиотека «Елайбрани»	https://elibrary.ru/
Электронная библиотека УГНТУ	http://www.bibl.rusoil.net

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

7.1. Перечень специальных аудиторий, кабинетов, лабораторий и пр., используемых при реализации дисциплины с перечнем основного оборудования

№ пп.	Номер помещения	Оснащенность помещения (перечень основного оборудования)	Наименование помещения
1	1-420в	Компьютер Intel Core 2 Duo E8200(1);Компьютер WIN i3-550(2);Компьютер персональный i3-4170/21,5" PHILIPS 226V4LAB(1);МФУ hp Laser Jet Pro M1536dnf<CE538A>A4(1);Монитор 19" Acer(1);Монитор ASUS VA24DQ Black 23,8", шт(3);Сервисное устройство для очистки Katun 3 м(1);Системный блок CRONA:i7 11700/DDR4 2*16GB/SSD 250Gb Samsung/HDD 1Tb/600W(3);Шкаф(ы) для хранения	Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования
2	3-117	Веб-камера 5 Мп Logitech B910 HD(2);Источник беспер.питания SKAT-1200,без аккумулятора(1);Камера PTZ AXIS M5525-E 50HZ(1);Коммутатор D-LINK DGS-1100-08(1);Коммутатор D-Link <DES-1008A>(1);Компьютер (сист. блок Zalman Z9,монитор LG,клавиатура,мышь)(1);Микрофон DSSPA(1);Многофункциональное устройство hp LaserJet Pro M426fdn RU(1);Ноутбук Dell Inspiron 3567 Core i3(20);Ноутбук HP 15-ay074ur <X7H94EA> i7-6500U/15.6"(1);Презентер Logitech Wireless Presenter R400(1);Проектор Panasonic HN-VW535NE(1);Стенд настенный 2440x1700мм(2);Стенд настенный 4000x2000мм(1);Телекоммуникационный шкаф TFR-336060-19", 33U (металлическая дверь, 20 полок)(1);Экран Lumien LCTC-100126(1);Учебно-наглядные пособия по дисциплине,набор демонстрационного оборудования; Столы, стулья;	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, набором демонстрационного оборудования и учебно-наглядными пособиями, обеспечивающими тематические иллюстрации, соответствующие рабочим учебным программам дисциплин (модулей).
3	3-117	Веб-камера 5 Мп Logitech B910 HD(2);Источник беспер.питания SKAT-1200,без аккумулятора(1);Камера PTZ AXIS M5525-E 50HZ(1);Коммутатор D-LINK DGS-1100-08(1);Коммутатор D-Link <DES-1008A>(1);Компьютер (сист. блок Zalman Z9,монитор LG,клавиатура,мышь)(1);Микрофон DSSPA(1);Многофункциональное устройство hp LaserJet Pro M426fdn RU(1);Ноутбук Dell Inspiron 3567 Core i3(20);Ноутбук HP 15-ay074ur <X7H94EA> i7-6500U/15.6"(1);Презентер Logitech Wireless Presenter R400(1);Проектор Panasonic HN-VW535NE(1);Стенд настенный 2440x1700мм(2);Стенд настенный	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа – укомплектована специализированной (учебной) мебелью, техническими средствами обучения.

7.2. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, используемых в учебном процессе при освоении дисциплины

№ пп.	Наименование ПО	Лицензионная чистота (реквизиты лицензии, свидетельства о гос. регистрации и т.п., срок действия)
1	Windows Vista + DVD	Дата выдачи лицензии 29.11.2007, Поставщик: ООО "Академия повышения конкурентоспособности" договор № 11-29
2	Антивирус Kaspersky	Дата выдачи лицензии 27.10.2010
3	Консультант-плюс	Дата выдачи лицензии 01.01.2000, Поставщик: ООО Компания Права "Эксперт"
4	Система Гарант	Дата выдачи лицензии 28.06.2013, Поставщик: ООО "Гарант-Регион" договор № 113

8. Организация обучения лиц с ограниченными возможностями здоровья

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья, обучающихся по данной образовательной программе, разрабатывается индивидуальная программа освоения дисциплины с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Приложение А

Форма № УЛ-1

СВЕДЕНИЯ

об обеспеченности дисциплины основной и дополнительной учебной литературой

Наименование дисциплины: (44301)(44301)Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупкамиНаправление подготовки (специальность): 09.04.01 Информатика и вычислительная техникаНаправленность: магистерская программа«Цифровые технологии в закупках и логистике»Форма обучения: очная;Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);

Тип	Назначение учебных изданий	Семестр			Библиографическое описание	Кол-во экз.	Адрес нахождения электронного	Кoeffициент
		очная	очно-заочная	заочная				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Основная литература	Для выполнения курсовых работ (проектов);Для выполнения практических занятий;Для изучения теории;	4			Половян, А. В. Стратегическое планирование развития экономики в условиях цифровизации: инструменты, способы, методы / Половян А.В., Сеницына К.И. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2023. - 304 с. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1918534 (дата обращения: 29.05.2023).	1	http://www.znanium.com	1.00

Дополнительная литература	Для выполнения СРО;Для выполнения курсовых работ (проектов);Для выполнения практических занятий;Для изучения теории;	4			Воловиков, Б. П. Стратегическое бизнес-планирование на промышленном предприятии с применением динамических моделей и сценарного анализа : монография / Б. П. Воловиков. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 226 с. -Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/989366 (дата обращения: 29.05.2023).	1	http://www.znanium.com	1.00
Дополнительная литература	Для выполнения СРО;Для выполнения курсовых работ (проектов);Для выполнения практических занятий;	4			Бабина, О. И. Теория, методология и практика регионального стратегического планирования : монография / О.И. Бабина. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 122 с. — Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1738755 (дата обращения: 29.05.2023).	1	http://www.znanium.com	1.00
Дополнительная литература	Для выполнения СРО;Для выполнения курсовых работ (проектов);Для выполнения практических занятий;	4			Трофимов, С. Е. Стратегическое развитие нефтегазового комплекса России: теоретические основы, специфика и глобализационные аспекты государственного регулирования : монография / С.Е. Трофимов. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 157 с. — Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1845855 (дата обращения: 29.05.2023).	1	http://www.znanium.com	1.00

Примечание – Графы 1-5,8 заполняются кафедрой, графы 7 и 9 - библиотекой
--

Составил:

_____ доцент Даценко С.В.

Год приема 2023 г.

СВЕДЕНИЯ**об обеспеченности дисциплины учебно-методическими изданиями**

Наименование дисциплины: (44301)(44301)Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками

Направление подготовки (специальность): 09.04.01 Информатика и вычислительная техника

Направленность магистерская программа«Цифровые технологии в закупках и логистике»

Форма обучения очная;

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);

Назначение учебных изданий	Семестр			Библиографическое описание	Кол-во экз.		Адрес нахождения электронного	Коэффициент
	очная	очно-заочная	заочная		Всего	в том числе		
1	2	3	4	5	6	7	8	9

Для выполнения СРО;Для выполнения практических занятий;	4			Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками : учебно-методическое пособие для проведения практических занятий и по выполнению самостоятельной работы для подготовки магистров по направлению 38.04.01 Экономика, магистерские программы: "Экономика и управление логистикой в ТЭК" и "Экономика закупок и логистика в нефтегазовых компаниях" / УГНТУ, каф. КФУ ; сост. С. В. Датченко. - Уфа : УГНТУ, 2023. - 524 Кб. - URL: http://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/KFiUT/Datcenko16526.pdf . - Текст : электронный.	1	0	http://bibl.rusoil.net	1.00
---	---	--	--	---	---	---	---	------

Для выполнения курсовых работ (проектов);	4			Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками : учебно-методическое пособие к выполнению курсовой работы по направлению подготовки магистров 38.04.01 "Экономика" магистерские программы: "Экономика и управление логистикой в ТЭК" и "Экономика закупок и логистика в нефтегазовых компаниях" / УГНТУ, КФУ ; сост. С. В. Даценко. - Уфа : УГНТУ, 2023. - 520 Кб. - URL: http://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/KFiUT/Datcenko16534.pdf . - Текст : электронный.	1	0	http://bibl.rusoil.net	1.00
Примечание – Графы 1-5,8 заполняются кафедрой, графы 6,7 и 9 - библиотекой								

Составил:

_____ доцент Даценко С.В.

Год приема 2023 г.

Приложение Б

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

УТВЕРЖДАЮ

И.о директора ИНБ

_____ О.В. Кадесникова
29.06.2023

**Фонд оценочных средств по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине
(44301)Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками**

Направление подготовки (специальность): 09.04.01 Информатика и вычислительная техника

Направленность: магистерская программа «Цифровые технологии в закупках и логистике»

Уровень высшего образования: магистратура

Форма обучения: очная;

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);

Трудоемкость дисциплины: 4 з.е. (144час)

Уфа 2023

ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине разработал (и):

_____ доцент Даценко С.В.

—
Рецензент

_____ профессор, д.ф-м.н. Кантор О.Г.

—
ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине рассмотрен и одобрен на заседании кафедры кафедры Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);, обеспечивающей преподавание дисциплины 22.02.2023, протокол №8.

Заведующий кафедрой кафедры Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ); _____ О.Г. Кантор

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой КФУ _____ О.Г. Кантор

Год приема 2023 г.

ФОС по текущей успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине
зарегистрирован 08.06.2023 № 6 в отделе МСОП и внесен в электронную базу данных

1. Паспорт фонда оценочных средств

№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Шифр результата обучения	Результат обучения	Индикатор достижения компетенций	Показатели достижения результатов освоения компетенций	Вид оценочного средства
1	Стратегическое планирование логистики	З(ПК-2-МЭК30-23)	основные процессы выявления потребностей в цифровых решениях в закупке и логистике, формирования и согласования соответствующих целей, задач и бюджетов	ПК-2.1 Иницирует планирование проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике и согласование планов с заинтересованными сторонами	основы управления проектами по реализации цифровых решений в закупках и логистике	Письменный и устный опрос Разноуровневые задачи и задания Тестирование
				ПК-2.2 Осуществляет контроль и анализ результатов выполнения проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике	методы выполнения анализа результатов проекта	Письменный и устный опрос Разноуровневые задачи и задания Тестирование
		З(ПК-4-МЭК30-23)	информацию о моделях цифровых решений в закупках и логистике	ПК-4.1 Формирует требования к модели цифрового решения, планирует, организует и осуществляет ее внедрение	требования к модели цифрового решения	Письменный и устный опрос Разно-

						уровневые задачи и задания Тестирование
		У(ПК-2-МЭК30-23)	основные процессы выявления потребностей в цифровых решениях в закупке и логистике, формирования и согласования соответствующих целей, задач и бюджетов	ПК-2.1 Иницирует планирование проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике и согласование планов с заинтересованными сторонами	инициировать планирование проектов и согласовывать планы с заинтересованными сторонами	Письменный и устный опрос Разноуровневые задачи и задания Тестирование
				ПК-2.2 Осуществляет контроль и анализ результатов выполнения проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике	осуществлять контроль результатов выполнения проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике	Письменный и устный опрос Разноуровневые задачи и задания Тестирование
		У(ПК-4-МЭК30-23)	информацию о моделях цифровых решений в закупках и логистике	ПК-4.1 Формирует требования к модели цифрового решения, планирует, организует и осуще-	планировать и осуществлять модели цифрового решения	Письменный и устный опрос

				ствояет ее внедрение		Разно- уровне- вые зада- чи и зада- ния Тестиرو- вание
7	Стратегии управления закупками	В(ПК-2- МЭК30-23)	основные процессы выявления потребностей в цифровых решениях в закупке и логистике, формирования и согласования соответствующих целей, задач и бюджетов	ПК-2.1 Иницирует планирование проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике и согласование планов с заинтересованными сторонами	навыками использования источников информации для решения проблемных ситуаций	Курсовая работа (проект) Письменный и устный опрос Разно- уровне- вые зада- чи и зада- ния Тестиро- вание
				ПК-2.2 Осуществляет контроль и анализ результатов выполнения проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике	информацией о систематизации результатов проектов	Курсовая работа (проект) Письменный и устный опрос Разно- уровне- вые зада- чи и зада- ния

						Тести- вание
		В(ПК-4- МЭК30-23)	информацию о моделях цифровых решений в закупках и логистике	ПК-4.1 Формирует требования к модели цифрового решения, планирует, организует и осуществляет ее внедрение	навыками организации для внедрения цифровых моделей	Курсовая работа (проект) Письменный и устный опрос Разно-уровневые задачи и задания Тестирование
		У(ПК-2- МЭК30-23)	основные процессы выявления потребностей в цифровых решениях в закупке и логистике, формирования и согласования соответствующих целей, задач и бюджетов	ПК-2.1 Иницирует планирование проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике и согласование планов с заинтересованными сторонами	инициировать планирование проектов и согласовывать планы с заинтересованными сторонами	Курсовая работа (проект) Письменный и устный опрос Разно-уровневые задачи и задания Тестирование
				ПК-2.2 Осуществляет контроль и анализ ре-	осуществлять контроль результатов выполне-	Курсовая работа

				зультатов выполнения проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике	ния проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике	(проект) Письменный и устный опрос Разноуровневые задачи и задания Тестирование
		У(ПК-4-МЭК30-23)	информацию о моделях цифровых решений в закупках и логистике	ПК-4.1 Формирует требования к модели цифрового решения, планирует, организует и осуществляет ее внедрение	планировать и осуществлять модели цифрового решения	Курсовая работа (проект) Письменный и устный опрос Разноуровневые задачи и задания Тестирование

2. Перечень оценочных средств для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине

п/п	Вид оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде	Шкала оценки
1	2	3	4	5
1	Курсовая работа	Конечный продукт, получаемый	Темы типовых групповых	оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если Иссле-

	(проект)	в результате планирования и выполнения комплекса учебных и исследовательских заданий. Позволяет оценить умения обучающихся самостоятельно конструировать свои знания в процессе решения практических задач и проблем, ориентироваться в информационном пространстве и уровень сформированности аналитических, исследовательских навыков, навыков практического и творческого мышления. Может выполняться в индивидуальном порядке или группой обучающихся.	или индивидуальных проектов и типовое задание на курсовой проект (работу)	дование выполнено самостоятельно, имеет научно-практический характер, содержит элементы новизны. Студент показал знание теоретического материала по рассматриваемой проблеме, умение анализировать, аргументировать свою точку зрения, делать обобщение и выводы. Материал излагается грамотно, логично, последовательно. Оформление отвечает требованиям написания курсовой работы. Во время защиты студент показал умение кратко, доступно (ясно) представить результаты исследования, адекватно ответить на поставленные вопросы. оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если Исследование выполнено самостоятельно, имеет научно-практический характер, содержит элементы новизны. Студент показал знание теоретического материала по рассматриваемой проблеме, однако умение анализировать, аргументировать свою точку зрения, делать обобщения и выводы вызывают у него затруднения. Материал не всегда излагается логично, последовательно. Имеются недочеты в оформлении курсовой работы. Во время защиты студент показал умение кратко, доступно (ясно) представить результаты исследования, однако затруднялся отвечать на поставленные вопросы. оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если Исследование не содержит элементы новизны. Студент не в полной мере владеет теоретическим материалом по рассматриваемой проблеме, умение анализировать, аргументировать свою точку зрения, делать обобщение и выводы вызывают у него затруднения. Материал не всегда излагается логично, последовательно. Имеются недочеты в оформлении курсовой работы. Во время защиты студент затрудняется в представлении результатов исследования и ответах на поставленные вопросы. оценка «неудовлетворительно» выставляется обучающемуся, если выставляется обучающемуся, если Выполнено менее 50% требований к курсовой работе (см.оценку «5») и студент не допущен к защите.
2	Письменный и устный опрос	Оценочное средство для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации. Позволяет выявить и восполнить пробелы в знаниях; повторить, закрепить, систематизировать материал; оценить знания, умения, теоретические и практические навыки; определить	Совокупность вопросов, заданий, упражнений, тестов для выполнения контрольных работ, домашних заданий, РГР и иных учебных работ. Комплект билетов для текущей и промежуточной аттестации	оценка «отлично» выставляется обучающемуся, если тема в задании/вопросе полностью раскрыта, изложение без содержательных ошибок оценка «хорошо» выставляется обучающемуся, если тема в задании/вопросе раскрыта полностью, но изложена с некоторыми не грубыми ошибками либо тема раскрыта без ошибок только на три четверти от требуемого объема оценка «удовлетворительно» выставляется обучающемуся, если тема в задании/вопросе раскрыта полностью, но изложена с некоторыми не грубыми ошибками либо тема раскрыта без ошибок только на не более чем шестьдесят процентов от требуемого объема

		уровень сформированных у студентов компетенций по дисциплине (модулю)		оценка « <i>неудовлетворительно</i> » выставляется обучающемуся, если тема раскрыта без грубых ошибок на менее чем шестьдесят процентов от требуемого содержания
3	Разноуровневые задачи и задания	Различают задачи и задания: а) репродуктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, узнавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины; б) реконструктивного уровня, позволяющие оценивать и диагностировать умения синтезировать, анализировать, обобщать фактический и теоретический материал с формулированием конкретных выводов, установлением причинно-следственных связей; в) творческого уровня, позволяющие оценивать и диагностировать умения, интегрировать знания различных областей, аргументировать собственную точку зрения.	Комплект разноуровневых задач и заданий	оценка « <i>отлично</i> » выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно решил все задачи оценка « <i>хорошо</i> » выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно решил не менее 80% задач оценка « <i>удовлетворительно</i> » выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно решил не менее 60% задач оценка « <i>неудовлетворительно</i> » выставляется обучающемуся, если обучающийся правильно решил менее 60% задач
4	Тестирование	Система стандартизированных простых и комплексных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний, умений и владений обучающегося.	Фонд тестовых заданий.	оценка « <i>отлично</i> » выставляется обучающемуся, если Правильные ответы получены не менее, чем на 90% вопросов теста оценка « <i>хорошо</i> » выставляется обучающемуся, если Правильные ответы получены на 75-89% вопросов теста оценка « <i>удовлетворительно</i> » выставляется обучающемуся, если Правильные ответы получены на 50-74% вопросов теста оценка « <i>неудовлетворительно</i> » выставляется обучающемуся

				ся, если Правильные ответы получены менее, чем на 50% во- просов
--	--	--	--	---

Приложение В

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Уфимский государственный нефтяной технический университет»

Письменный и устный опрос.

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками : учебно-методическое пособие для проведения практических занятий и по выполнению самостоятельной работы для подготовки магистров по направлению 38.04.01 Экономика, магистерские программы: "Экономика и управление логистикой в ТЭК" и "Экономика закупок и логистика в нефтегазовых компаниях" / УГНТУ, каф. КФУ ; сост. С. В. Дадченко. - Уфа : УГНТУ, 2023. - 524 Кб. - URL: http://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/KFiUT/Datcenko16526.pdf. - Текст : электронный.

Перечень вопросов для промежуточной аттестации (экзамена) студентов дисциплине "Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками":

1. Что является основной стратегического планирования?
2. Что является результатом стратегического планирования?
3. Что является первым этапом стратегического планирования?
4. На каких этапах изготовления оборудования желательно присутствовать Заказчику на площадке завода изготовителя?
5. На каком этапе можно фиксировать завершение обязательств Закупщика/Поставщика по поставке ОДЦИ?
6. Когда Поставщик, после завершения изготовления, получает разрешение на отгрузку оборудования Заказчику?
7. Какие основные характеристики ОДЦИ необходимо запросить для начала проектирования?
8. Каким образом формируется закупка оборудования при контрактации:
 - ЕРС;
 - ЕРСm
9. Дать краткие характеристики на:
 - «Базовый проект»;
 - FEED;
 - ПД (проектная документация) + ГГЭ + «Разрешение на строительство»
 - РД (рабочая документация).
10. С какого этапа Закупщик приступает к формированию «Плана закупок» и когда происходит финализация всех процедур закупки?
11. Что трактует Инкотермс? Что означает аббревиатура: FCA|DAP|DDP?
12. Когда приступают к закупке оборудования длительного цикла изготовления?
13. Какие документы обязан представить Заказчик логистической транспортной компании по перевозке оборудования от Поставщика на склад/площадку Заказчика?
14. Какие документы обязана представить логистическая транспортная компания перед началом перевозки оборудования от Поставщика на склад/площадку Заказчика?
15. Что в себя включают гарантийные обязательства Поставщика перед Заказчиком?
16. Характеристика основных этапов стратегического менеджмента
17. Эволюция управленческих систем. Предсказуемость будущего, уровень нестабильности
18. Управление путем ранжирования стратегических задач
19. Управление посредством выбора стратегических позиций
20. Определение направления развития компании: разработка стратегического видения и миссии
21. Классификация целей организации. Требования к целям
22. Структурирование целей организации. Дерево целей. Ранжирование задач.
23. Оперативное и стратегическое управление. Стратегические и оперативные решения в управле-

нии организацией.

24. Модель пяти сил конкуренции.

25. Характеристика SWOT - анализа. Возможности использования для принятия стратегических решений.

26. Концепция общих стратегий Портера. Значение и недостатки.

27. Концепция стратегических зон хозяйствования, стратегических ресурсов и групп стратегического влияния.

28. Стратегии портфельного анализа выбора конкурентной позиции фирмы. Матрица Бостонской консультационной группы (BCG).

29. Оценка конкурентного статуса фирмы.

30. Оценка потенциала фирмы при определении конкурентного статуса.

Образец экзаменационного билета:

Уфимский государственный нефтяной технический университет
Кафедра «Корпоративные финансы и учетные технологии»
Экзаменационный билет №1

по дисциплине «Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками»

1. Что является основной стратегического планирования?

2. С какого этапа Закупщик приступает к формированию «Плана закупок» и когда происходит финализация всех процедур закупки?

3. Тесты

Лектор:

Заведующий кафедрой КФУ

С.В. Даценко

Л.И. Ванчухина

Образец ответов на вопросы:

1. Что является основной стратегического планирования?

Ответ: Стратегическое планирование — это процесс определения направления развития компании, который обычно выполняют ее руководители. Он включает в себя установление приоритетов и принятие решений о том, как будут распределяться ресурсы, в целях поддержки выработанной концепции.

2. Что является результатом стратегического планирования?

Ответ: Результатом стратегического планирования является фундамент, на базе которого осуществляется развитие компании с учетом инвестиционного планирования. Стратегический анализ, планирование и реализация являются составными частями процесса стратегического управления.

3. Что является первым этапом стратегического планирования?

Ответ: 8 методов стратегического планирования, которые помогут уверенно проработать стратегию

Анализ SWOT

Стратегическое планирование на основе проблем

Сбалансированная система показателей

Создание стратегической карты

Цели и ключевые результаты (OKR)

Пять сил Портера

Планирование на основе разрыва

Анализ PEST.

Курсовая работа (проект).

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками : учебно-методическое пособие к выполнению курсовой работы по направлению подготовки магистров 38.04.01 "Экономика" магистерские программы: "Экономика и управление логистикой в ТЭК" и "Экономика закупок и логистика в нефтегазовых компаниях" / УГНТУ, КФУ ; сост. С. В. Даценко. - Уфа : УГНТУ, 2023. - 520 Кб. - URL: http://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/KFiUT/Datcenko16534.pdf. - Текст : электронный.

ТЕМЫ КУРСОВЫХ РАБОТ:

1. Стратегические проблемы нефтегазовой отрасли в закупочной деятельности.
 2. Влияние внешней среды на разработку и реализацию стратегии предприятия.
 3. Стратегическое планирование как фактор устойчивого развития предприятия.
 4. Выбор стратегии достижения конкурентных преимуществ на рынке.
 5. Стратегическое планирование закупочной деятельности в инвестиционной деятельности предприятия.
 6. Анализ факторов, влияющих на функционирование операционной стратегии компании.
 7. Многосторонний анализ деятельности предприятия на всех этапах закупочной деятельности: выявление стратегических проблем.
 8. Методы формирования стратегии закупок на предприятии.
 9. Логистические стратегии и факторы конкурентоспособности логистики в современных условиях.
 10. Стратегический подход к управлению качеством закупаемых МТР на предприятиях нефтегазовой отрасли.
 11. Выбор логистической стратегии в зависимости от категории МТР.
 12. Управление рисками при стратегическом планировании.
 13. Механизмы принятия стратегических решений и стратегическое планирование на предприятиях.
 14. Исследование перспектив развития нефтегазовой отрасли в современных условиях.
 15. Сравнительный анализ подходов к стратегическому управлению предприятием.
 16. Проведение стратегического анализа предприятия в условиях рыночной экономики.
 17. Организация системы управления кризисными ситуациями на предприятии.
 18. Социально-культурные аспекты внешней среды в стратегиях развития компании.
 19. Выбор стратегического направления развития предприятия.
 20. Конкурентная стратегия фирмы в изменяющихся условиях среды.
 21. Сравнительная характеристика управления предприятиями малого бизнеса в России и за рубежом (на примере конкретной отрасли).
 22. Использование новых технологий как основного средства достижения конкурентоспособности предприятия в бизнесе.
 23. Использование организационно-административных методов при разработке, принятии и реализации управленческих решений на предприятиях.
 24. Управление изменениями и жизненный цикл организации.
 25. Сопротивление организационным изменениям и методы их преодоления.
 26. Совершенствование организационной структуры предприятия на основе процессного подхода.
- Примечание: По согласованию с преподавателем студент может предложить свою тему с обоснованием целесообразности её исследования.

ПРИМЕРНЫЙ ПЛАН И СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Тема 3. Стратегическое планирование как фактор устойчивого развития предприятия

Введение

1 Теоретические основы стратегического планирования деятельности предприятия

1.1 Сущность и экономическое содержание стратегического планирования.

- 1.2 Краткосрочное и долгосрочное планирование
- 1.3 Основные этапы стратегического планирования
- 2 Методы и инструменты стратегического планирования
 - 2.1 SWOT-анализ.
 - 2.2 PEST-анализ
 - 2.3 SNW-анализ
- 3 Стратегическое планирование: проблемы и пути их решения
 - 3.1 Проблемные аспекты имплементации закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации»
 - 3.2 Направления совершенствования стратегического целеполагания
 - 3.3 Формирование архитектуры документов стратегического планирования
- Заключение
- Список использованной литературы

Разноуровневые задачи и задания.

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками : учебно-методическое пособие для проведения практических занятий и по выполнению самостоятельной работы для подготовки магистров по направлению 38.04.01 Экономика, магистерские программы: "Экономика и управление логистикой в ТЭК" и "Экономика закупок и логистика в нефтегазовых компаниях" / УГНТУ, каф. КФУ ; сост. С. В. Даценко. - Уфа : УГНТУ, 2023. - 524 Кб. - URL: http://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/KFiUT/Datcenko16526.pdf. - Текст : электронный.

Решение разноуровневых задач предусмотрено на практических занятиях.

Пример задачи:

Практическое занятие №2 "Состав и структура внутренней среды организации"

Приведите примеры, иллюстрирующие влияние отдельных элементов внутренней среды организации на ее поведение и стратегический потенциал. Объясните стратегическое поведение организаций как реакцию на особенности (достоинства и недостатки) ее внутренней среды.

Практическое занятие №3 "Методы и практические приемы анализа внешней и внутренней среды организации"

Проведите SWOT-анализ компании ПАО «Газпром нефть» по имеющимся данным.

Тестирование.

Перечень вопросов (задач, заданий, тем, комплекта тестовых заданий):

Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками : учебно-методическое пособие для проведения практических занятий и по выполнению самостоятельной работы для подготовки магистров по направлению 38.04.01 Экономика, магистерские программы: "Экономика и управление логистикой в ТЭК" и "Экономика закупок и логистика в нефтегазовых компаниях" / УГНТУ, каф. КФУ ; сост. С. В. Даценко. - Уфа : УГНТУ, 2023. - 524 Кб. - URL: http://bibl.rusoil.net/base_docs/UGNTU/KFiUT/Datcenko16526.pdf. - Текст : электронный.

По дисциплине предусмотрено тестирование.

Пример тестов с ответами (правильный вариант ответа, отмечен "+"):

1. Стратегический менеджмент — область науки и практики управления, предназначением которого является обеспечение развития организаций в быстроменяющихся условиях
 - а) внешней среды+
 - б) климата планеты

- в) внутренней среды
- г) информационных систем

2. Стратегические решения характеризуются тем, что они

- а) инновационны по своей природе+
- б) инертны по своей природе
- в) консервативны по своей природе
- г) периодичны по своей природе

3. Некоторые авторы считают, что стратегические решения существовали всегда и что им присуща следующая характерная особенность: принятие стратегических решений осуществляется путем выбора из дискретного множества известных вариантов. Такая позиция является следствием

- а) производственного подхода+
- б) маркетингового подхода
- в) интуитивного подхода
- г) экономического подхода

4. Каким фактором является угроза смены владельца или поглощения предприятия для стратегических изменений?

- а) стимулирующим+
- б) нейтральным
- в) угнетающим
- г) переменным

5. Все источники проблем производства, как показывает практика, находятся

- а) во внешней среде+
- б) внутри предприятия
- в) в организации производственного процесса
- г) нет верного ответа

Аннотация к рабочей программе дисциплины (44301)Стратегическое планирование логистики и стратегии управления закупками

Направление подготовки (специальность): 09.04.01 Информатика и вычислительная техника

Направленность: магистерская программа «Цифровые технологии в закупках и логистике»

Уровень высшего образования: магистратура

Форма обучения: очная;

Кафедра, обеспечивающая преподавание дисциплины: кафедра Корпоративных финансов и учетных технологий (КФУ);

Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины

ПК-2-МЭК30-23 Организует процессы выявления потребностей в цифровых решениях в закупках и логистике, формирования и согласования соответствующих целей, задач и бюджетов:

- ПК-2.1 Иницирует планирование проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике и согласование планов с заинтересованными сторонами
- ПК-2.2 Осуществляет контроль и анализ результатов выполнения проектов по реализации цифровых решений в закупках и логистике

ПК-4-МЭК30-23 Иницирует управление моделью цифрового решения в закупках и логистике и ее изменение с учетом внешних условий и внутренних потребностей:

- ПК-4.1 Формирует требования к модели цифрового решения, планирует, организует и осуществляет ее внедрение

Результат обучения

Знать:

ПК-2-МЭК30-23-4 основные процессы выявления потребностей в цифровых решениях в закупке и логистике, формирования и согласования соответствующих целей, задач и бюджетов

ПК-4-МЭК30-23-2 информацию о моделях цифровых решений в закупках и логистике

Уметь:

ПК-2-МЭК30-23-4 разрабатывать алгоритм для выявления потребностей в цифровых решениях в закупке и логистике, формирования и согласования соответствующих целей, задач и бюджетов

ПК-4-МЭК30-23-2 инициировать управление моделями цифровых решений в закупках и логистике

Владеть:

ПК-2-МЭК30-23-4 навыками для определения потребностей в цифровых решениях

ПК-4-МЭК30-23-2 навыками поиска информации об изменении моделей цифровых решений с учетом внешних условий и внутренних потребностей

Краткая характеристика дисциплины

Стратегическое планирование логистики; Стратегии управления закупками;

Трудоёмкость (з.е. / часы)

4 з.е. (144час)

Вид промежуточной аттестации

экзамен;

Разработчик(и):

_____ доцент Даценко С.В.

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой КФУ _____ О.Г. Кантор